



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE

Cargo Security

PUBLICACIÓN ESPECIALIZADA EN SEGURIDAD DE LA CADENA DE SUMINISTRO INTERNACIONAL



EDICIÓN N° 54 - DICIEMBRE 2025 | ISSUE N° 54 - DECEMBER 2025

El valor agregado de BASC en el mercado global

The added value of BASC in the global market



Entrevista | Interview:
Erik Moncayo: El liderazgo empresarial en la seguridad del comercio internacional: visión y estrategia | Business leadership in international trade security: vision and strategy

Artículo técnico | Technical article:
Fermín Cuza, Alto Consejero para Asuntos Internacionales y Miembro Honorario de WBO | Senior Advisor for International Affairs and Honorary Member of WBO

Entrevista | Interview:
Fernando Rivero, Subgerente de Riesgos y Procesos en TASA | Deputy Manager of Risks and Processes at TASA



COMITÉ EDITORIAL |
EDITORIAL COMMITTEE

Director | Direction

César Venegas Núñez

Redactor | Writer

Unices Montes Espinoza

Edición y diagramación |

Editing, and layout

Silvana Basauri Tello

Rafaella Gonzales Laos

Gianella Golac Zamora

Unices Montes Espinoza

Cargo Security® es una publicación trimestral promovida por la Alianza Empresarial para un Comercio Seguro BASC PERÚ, Asociación Civil sin fines de lucro adscrita a la World BASC Organization Inc. (WBO).

Las opiniones vertidas en los artículos son de exclusiva responsabilidad de sus autores. Derechos reservados. Se permite la difusión del material contenido en esta revista siempre que se cite la fuente. REGISTRO DE MARCA: Certificado N° 99153963 (Resolución N° 010346 - 2009 / DSD - INDECOPI).

Disclaimer: Cargo Security® is a quarterly publication promoted by the Business Alliance for Secure Commerce BASC PERU, a non-profit civil association affiliated with the World BASC Organization Inc. (WBO).

The opinions expressed in the articles are the sole responsibility of their authors. All rights reserved. The dissemination of material contained in this magazine is permitted as long as the source is cited. TRADEMARK REGISTRATION: Certificate No. 99153963 (Resolution No. 010346 - 2009 / DSD - INDECOPI).

CONTENIDO | CONTENT

- 
- 4** Palabras de Aldo R. Defilippi, Presidente del Directorio de BASC PERÚ
Remarks by Aldo R. Defilippi, Chairman of the Board of BASC PERU
- 6** Palabras de César Venegas, Director Ejecutivo de BASC PERÚ
Remarks by César Venegas, Executive Director of BASC PERU
- 7** BASC PERÚ y la certificación de la cadena de suministro
BASC PERU and Supply Chain Certification
- 10** Competitividad: el camino hacia la excelencia y la seguridad sostenible
Competitiveness: The path to excellence and sustainable security
- 14** Gobernanza, integridad y confianza: ¿Cómo las organizaciones pueden reforzar su buen gobierno corporativo?
Governance, Integrity, and Trust: How can organizations strengthen their corporate governance?
- 17** ¿Cómo la cultura de seguridad fortalece la reputación empresarial?
How does a security culture strengthen corporate reputation?
- 23** Erik Moncayo: El liderazgo empresarial en la seguridad del comercio internacional: visión y estrategia
Erik Moncayo: Business leadership in international trade security: vision and strategy
- 26** Cooperación público-privada en el comercio internacional
Public-Private Cooperation in International Trade
- 32** Entrevista a Fernando Rivero, Subgerente de Riesgos y Procesos en TASA
Interview with Fernando Rivero, Deputy Manager of Risks and Processes at TASA
- 37** Amenazas emergentes para 2026 en el comercio internacional
Emerging Threats for 2026 in International Trade
- 43** Mundo BASC
BASC World



Una mirada anual 2025 del crecimiento y el desarrollo

A 2025 annual outlook on growth and development

Aldo R. Defilippi
Presidente del Directorio
Chairman of the Board
BASC PERÚ

Las proyecciones del crecimiento económico mundial para el presente año 2025 se estiman en 3.2% (OCDE y FMI), un nivel menor en solo una décima respecto a 2024 (3.3%). Esta ligera desaceleración respondería a los efectos del aumento de los aranceles y la incertidumbre política según OCDE (Global Economic Outlook, setiembre 2025). Como se recuerda en abril, EE.UU. decidió aplicar aranceles generalizados, con lo cual remeció las estructuras del comercio mundial. Aunque las consecuencias de esta medida son menores a las esperadas, se considera que aún están en proceso.

Por su lado, el FMI ha señalado que a seis meses después, "el recorte del crecimiento se sitúa en el extremo moderado del rango de estimaciones". Esto debido a que "Estados Unidos negoció acuerdos comerciales con varios países y otorgó múltiples exenciones. La mayoría de los países se abstuvieron de tomar represalias, manteniendo en gran medida abierto el sistema de comercio. El sector privado también demostró agilidad: adelantó las importaciones y reorientó rápidamente las cadenas de suministro." (IFM Blog, octubre 2025).

Medido en términos reales (considerando la inflación en los cálculos), para el Peterson Institute for International Economics, el crecimiento mundial en 2025 sería de 3.1%, y a nivel de países, India sería la economía con más crecimiento (6.7% estimado para 2025), seguido por China (4.9%), Brasil (2.3%), Estados Unidos (1.9%), y Unión Europea (1.2%). Los tres primeros países pertenecen al grupo BRICS+.

Esta institución afirma que a pesar de la turbulencia por la que está transitando el mundo, las consecuencias están siendo menores a las esperadas, lo cual es positivo, aunque esto no significa que a futuro se mantenga. Además, un factor cada vez más importante a considerar es el papel de la inteligencia artificial (IA) en la recuperación económica internacional, principalmente de Estados Unidos, país que encarna el "fiel de la balanza" en la economía global (su papel es decisivo para mantener el equilibrio económico mundial). A mediano plazo un uso creciente de la IA puede impulsar sustancialmente la productividad y la producción, pero ello depende de la política que lo sostenga.

Global economic growth for 2025 is projected to reach 3.2% (OECD and IMF), just one-tenth below the 2024 rate of 3.3%. This slight deceleration is attributed to the impact of higher tariffs and political uncertainty, according to the OECD (Global Economic Outlook, September 2025). As recalled, in April the United States implemented broad-based tariffs, which disrupted global trade structures. Although the consequences of this measure have been less severe than initially expected, they are considered to be still unfolding.

The IMF has indicated that, six months later, "the growth downgrade lies at the moderate end of the range of estimates." This is because "the United States negotiated trade agreements with several countries and granted multiple exemptions. Most countries refrained from retaliating, thereby keeping the trading system largely open. The private sector also demonstrated agility by front-loading imports and swiftly redirecting supply chains." (IMF Blog, October 2025).

Measured in real terms (that is, adjusting for inflation), the Peterson Institute for International Economics estimates that global growth in 2025 will reach 3.1%. At the country level, India is projected to be the fastest-growing economy (6.7% in 2025), followed by China (4.9%), Brazil (2.3%), the United States (1.9%), and the European Union (1.2%). The first three countries are part of the BRICS+ group.

This institution states that, despite the turbulence the world is currently experiencing, the consequences have been milder than expected, which is positive, although this does not guarantee that the trend will continue in the future. Moreover, an increasingly important factor to consider is the role of artificial intelligence (AI) in the international economic recovery, particularly in the United States, a country that acts as the "balance point" of the global economy (its role is decisive in maintaining worldwide economic stability). In the medium term, a growing use of AI could significantly boost productivity and output, but this will depend on the policies that support it.

Such policy must combine business investment confidence and domestic consumption in the potential of

Esta política debe conjugar la confianza de la inversión empresarial y el consumo doméstico del potencial de la IA, evitando complicaciones procedentes del manejo de los aranceles, las políticas migratorias, los conflictos bélicos, entre otros.

En este escenario, el comercio mundial de mercancías crecería un 2.4% (2.8% en 2024) este año según estima la OMC (Fuente: Perspectivas y Estadísticas del Comercio Mundial de octubre 2025). Este nivel es una corrección del 0.9% que estimó en agosto pasado. Este cambio responde al aumento del gasto en productos relacionados con la IA y a las mayores importaciones de EE. UU. como anticipación a las subidas arancelarias. Pero se debe señalar que la proyección para 2026 ha bajado del 1.8% al 0,5%.

Con relación a la dinámica comercial, en 2025 la OMC afirma: "el comercio Sur-Sur creció un 8% interanual, en términos de valor, en el primer semestre de 2025, en comparación con el 6% del comercio mundial en general. El comercio Sur-Sur con socios distintos de China está creciendo aún más rápido, alrededor del 9%". Mientras tanto, la situación del comercio exterior peruano en 2025 permite observar buenos resultados. Según la Nota Semanal #38 del Banco Central de Reserva (BCRP), en el periodo enero-agosto las exportaciones crecieron 14.5% con respecto al mismo periodo de 2024. Dentro de este rubro, las exportaciones no tradicionales se incrementaron en 17.9%. Las importaciones por su lado aumentaron 12.2%. Son **cifras alentadoras** debido principalmente al efecto precio de los productos mineros tradicionales, aunque en el sector no tradicional obedece meritoriamente a efectos productivos y de buena gestión.

Con respecto a las amenazas a la seguridad de las cadenas de suministro en el comercio internacional, los ciberataques siguen constituyendo la principal amenaza. Las interrupciones logísticas no son ajenas debido a los persistentes conflictos geopolíticos. Las tensiones en Oriente Medio, como el conflicto Irán-Siria, han creado inestabilidad en las rutas marítimas cercanas. No hay que olvidar en los análisis de seguridad que las actividades ilícitas como el narcotráfico, el contrabando y el terrorismo constituyen las amenazas tradicionales que continúan actuando en el escenario global.

En agosto pasado, la consultora británica estadounidense Willis Towers Watson (WTW) afirmó que solo un 8% de las empresas que operan a nivel internacional cree tener un control absoluto sobre los riesgos de su cadena de suministro. Es un nivel bajo para las actuales circunstancias, pero también es una oportunidad para que los líderes de las industrias amplíen sus perspectivas de negocios aceptando la necesidad imperiosa de implementar sistemas de seguridad en sus organizaciones.

En este sentido, nuestra organización continúa aplicando y desarrollando su **Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC, una exitosa herramienta que ha demostrado en casi tres décadas su eficacia y accesibilidad a todo tipo y tamaño de empresas a nivel internacional**. BASC ofrece los **pasos estratégicos graduales** como el diseño e implementación del SGCS, la identificación de requisitos por procesos, la gestión documental y por procesos, las competencias, el mantenimiento, fortalecimiento, y la integración de Sistemas de Gestión, generando un **círculo virtuoso de integridad y confianza entre los actores de la cadena de suministro del comercio internacional**.

AI, while avoiding complications arising from tariff management, migration policies, armed conflicts, among others.

In this context, global merchandise trade is expected to grow by 2.4% in 2025 (compared to 2.8% in 2024), according to WTO estimates (Source: World Trade Outlook and Statistics, October 2025). This figure represents a revision from the 0.9% forecast issued last August. The adjustment reflects increased spending on AI-related products and higher U.S. imports in anticipation of tariff hikes. However, it should be noted that the projection for 2026 has been downgraded from 1.8% to 0.5%.

Regarding trade dynamics, the WTO states that in 2025 "South-South trade grew by 8% year-on-year in value terms during the first half of 2025, compared to 6% for global trade overall. South-South trade with partners other than China is expanding even faster, at around 9%." Meanwhile, Peru's external trade performance in 2025 shows positive results. According to Weekly Report No. 38 of the Central Reserve Bank of Peru (BCRP, by its acronym in Spanish), exports grew by 14.5% between January and August compared to the same period in 2024. Within this category, non-traditional exports increased by 17.9%. Imports, for their part, rose by 12.2%. These are **encouraging figures**, driven mainly by price effects in traditional mining products; however, in the non-traditional sector, the growth is largely attributable to productive gains and sound management.

Regarding the threats to the security of supply chains in international trade, cyberattacks continue to be the primary risk. Logistical disruptions also persist due to ongoing geopolitical conflicts. Tensions in the Middle East, such as the Iran-Syria conflict, have generated instability along nearby maritime routes. Security analyses must also keep in mind that illicit activities, such as drug trafficking, smuggling, and terrorism, remain traditional threats that continue to operate on the global stage.

Last August, the British-American consulting firm Willis Towers Watson (WTW) stated that only 8% of companies operating internationally believe they have full control over the risks in their supply chains. This is a low level given current circumstances, but it is also an opportunity for industry leaders to broaden their business outlook by acknowledging the urgent need to implement security systems within their organizations.

In this regard, our organization continues to apply and further develop its **BASC Security and Control Management System, a successful tool that has demonstrated its effectiveness and accessibility to companies of all types and sizes worldwide for nearly three decades**. BASC provides gradual strategic steps such as the design and implementation of the SGCS, the identification of process requirements, process-based and document-based management, skills, maintenance and strengthening activities, and the integration of Management Systems, generating a **virtuous cycle of integrity and trust among the actors within the international trade supply chain**.



BASC: Valor que trasciende fronteras

BASC: Value that transcends borders

César Venegas Núñez
 Director Ejecutivo
 Executive Director
 BASC PERÚ

Estimados lectores de nuestra revista Cargo Security,

Al estar próximos al cierre de año, es pertinente realizar un balance de lo positivo y lo no tan positivo de lo vivido. Ello nos permite reconocer como organización aquello que nos distingue en un entorno global competitivo. En esta edición, BASC PERÚ pone en relieve un tema que refleja nuestro propósito, visión, misión y trayectoria: **El valor agregado que BASC aporta al comercio internacional y a cada empresa afiliada nuestra.**

Hoy, las empresas que buscan fortalecer su posición en el mercado global requieren además de **procesos eficientes**: seguridad verificable, cumplimiento sostenido y confianza internacionalmente reconocida. En ese sentido, **BASC es un aliado estratégico**. Nuestros Estándares y nuestro Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS) BASC, permiten a las organizaciones elevar su competitividad, reducir riesgos, generar confianza entre sus stakeholders y mostrarse como una empresa que opera con integridad, seguridad y promueve la sostenibilidad en la cadena de suministro del comercio internacional.

En este año, desde BASC PERÚ hemos acompañado a nuestras empresas asociadas en la implementación y evaluación de buenas prácticas, mediante auditorías, capacitaciones, diversos eventos por sectores, todo ello en un trabajo colaborativo con entidades públicas y privadas. Nuestra perseverancia ha consolidado a **BASC como un referente internacional en comercio seguro**, capaz de generar un impacto tangible en la eficiencia operativa y en el acceso a mercados exigentes.

En esta edición incluimos análisis, experiencias empresariales y tendencias internacionales que demuestran cómo BASC continúa aportando valor real en un entorno donde **la seguridad y la confianza son determinantes para competir**.

Reafirmamos nuestro compromiso: seguir impulsando una cultura de seguridad y cumplimiento que eleve a nuestras organizaciones hacia un estándar global, reafirmando la posición de BASC como un **sello que trasciende fronteras y genera confianza en los negocios**.

Gana el Perú, ganan las autoridades, ganan las empresas y ganan las personas. **¡Juntos somos BASC!**

Dear readers of our magazines Cargo Security,

As we approach the end of the year, it is appropriate to reflect on the positive and not-so-positive aspects of what we have experienced. This allows us, as an organization, to recognize what distinguishes us in a competitive global environment. In this edition, BASC PERÚ highlights a topic that reflects our purpose, vision, mission, and trajectory: **The added value that BASC contributes to international trade and to each of our member companies.**

Today, companies seeking to strengthen their position in the global market require not only **efficient processes**, but also verifiable security, sustained compliance, and internationally recognized trust. In this regard, **BASC is a strategic ally**. Our Standards and our BASC Security and Control Management System (SGCS) enable organizations to enhance their competitiveness, reduce risks, build trust among their stakeholders, and present themselves as companies that operate with integrity and security, while promoting sustainability within the international trade supply chain.

This year, BASC PERÚ has supported our member companies in the implementation and assessment of best practices through audits, training programs, and various sector-specific events, all carried out in collaborative work with public and private entities. Our perseverance has established **BASC as an international benchmark in secure trade**, capable of generating a tangible impact on operational efficiency and on access to demanding markets.

In this edition, we include analyses, business experiences, and international trends that demonstrate how BASC continues to deliver real value in an environment where security and trust are decisive factors for competitiveness. We reaffirm our commitment to continue promoting a culture of security and compliance that elevates our organizations to a global standard, reinforcing BASC's position as a **seal that transcends borders and generates trust in business**.

Peru wins, the authorities win, companies win, and people win. **Together, we are BASC!**



BASC PERÚ y la certificación de la cadena de suministro

BASC PERU and Supply Chain Certification

BASC PERÚ fortalece la seguridad, calidad y confianza del comercio exterior peruano a través de su certificación BASC y las certificaciones ISO que ofrece bajo su marca PERÚ CERTIFICATION.

BASC PERU strengthens the security, quality, and trust of Peruvian foreign trade through its BASC certification and the ISO certifications offered under its PERU CERTIFICATION brand.

En el mercado peruano, BASC PERÚ pone a disposición de las empresas vinculadas al comercio internacional dos líneas de certificación: la Certificación BASC y las certificaciones ISO, ofrecidas bajo la marca PERÚ CERTIFICATION. La primera está enfocada en la seguridad en la cadena de suministro y es administrada por la Organización Mundial BASC (WBO), en tanto que la segunda se relaciona con la seguridad en los negocios internacionales y está conformada por las siguientes tres normas ISO: ISO 9001 Calidad, ISO 37001 Antisoborno e ISO 37301 Compliance.

BASC PERÚ como organismo certificador

Como iniciativa privada, el capítulo Perú de Business Alliance for Secure Commerce – BASC es un programa pionero de seguridad de la cadena internacional de suministros para las empresas que operan en el mercado peruano. En sus casi tres décadas de operaciones, BASC PERÚ se ha enfocado en prevenir actividades ilícitas (narcotráfico, terrorismo, contrabando, robos sistemáticos, etc.) en las operaciones de comercio internacional a través de la promoción de una cultura empresarial de seguridad mediante buenas prácticas de seguridad, con ética, calidad, y confiables en todas las etapas de la cadena de suministro.

Desde 1997, BASC PERÚ está presente en el mercado local de la certificación a través del Sistema de Gestión en

In the Peruvian market, BASC PERU offers companies engaged in international trade two certification lines: the BASC Certification and the ISO certifications, provided under the PERU CERTIFICATION brand. The first focuses on supply chain security and is administered by the World BASC Organization (WBO), while the second relates to international business security and consists of the following three ISO standards: ISO 9001 Quality, ISO 37001 Anti-Bribery, and ISO 37301 Compliance.

BASC PERU as a certification entity

As a private initiative, the Peru chapter of the Business Alliance for Secure Commerce (BASC) is a pioneering security program for the international supply chain aimed at companies operating in the Peruvian market. Throughout nearly three decades of operations, BASC PERU has focused on preventing illicit activities (drug trafficking, terrorism, smuggling, systematic theft, etc.) in foreign trade operations by promoting a business culture of security through good security practices, applied with ethics, quality, and reliability across all stages of the supply chain.

Since 1997, BASC PERU has been present in the local certification market through the BASC Security and Control Management System (SGCS), which is based on risk management in foreign trade operations. The BASC SGCS constitutes a set of standards and best practices in security, developed and aligned with the C-TPAT

Control y Seguridad (SGCS) BASC, el cual se fundamenta en la gestión de riesgos de las operaciones de comercio internacional. El SGCS BASC constituye un cuerpo de normas y estándares de buenas prácticas en seguridad, desarrolladas y alineadas con el programa C-TPAT (Customs - Trade Partnership Against Terrorism) de la Aduana de Estados Unidos y la Organización Mundial de Aduanas (OMA).

Los estándares del SGCS BASC se componen de buenas prácticas de seguridad en las operaciones logísticas que incluye áreas como: instalaciones físicas, evaluación de socios y clientes, políticas para contratación de personal, seguridad de la carga, políticas para visitantes, ciberseguridad, etc. Este visionario sistema, representó un nivel superior del manejo de riesgos, apuntando más allá del narcotráfico, e incorporando nuevos riesgos relacionados a actividades terroristas, tras los atentados del 11 de setiembre de 2001 en EE. UU.

La certificación BASC

El SGCS BASC fue puesto al servicio de la seguridad en la cadena de suministro del comercio internacional mediante la certificación BASC, herramienta creada por WBO para promover la incorporación permanente de la seguridad en los modelos de gestión corporativa en empresas de su red de capítulos nacionales, en un trabajo colaborativo con las autoridades. El certificado BASC se enfoca en fomentar una cultura preventiva de seguridad con calidad, ética, sostenibilidad y mejora continua, valores esenciales para la competitividad en un entorno global caracterizado por la incertidumbre y una veloz transformación tecnológica.



PERÚ CERTIFICATION

En 2016, BASC PERÚ ingresa al mercado de la certificación ISO con su marca PERÚ CERTIFICATION. Nuestra organización tuvo que cumplir los requerimientos del sistema ISO y así estar en capacidad para otorgar certificados ISO en 9001, 37001 y 37301, como un organismo acreditado. Para ello se tuvo que implementar internamente un sistema de gestión, procedimientos de certificación, crear comités de certificación, de ética, organizar un equipo de auditores, etc., siguiendo las exigencias vigentes y superar auditorías internas y externas a nivel internacional. Luego de aprobar la auditoría final, BASC PERÚ, con su marca PERÚ CERTIFICATION, recibió el certificado de organismo acreditado. ¿Qué organismo acreditador otorgó la certificación de organismo acreditado a BASC PERÚ?

(Customs–Trade Partnership Against Terrorism) program of U.S. Customs and the World Customs Organization (WCO).

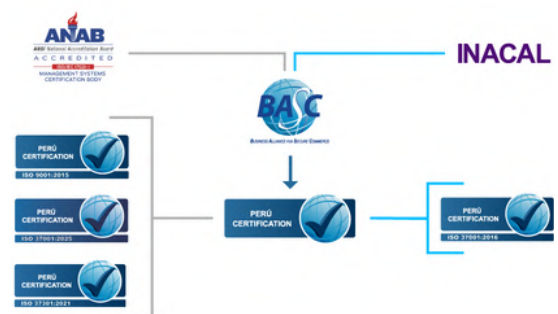
The BASC SGCS standards consist of security best practices in logistics operations, covering areas such as physical facilities, partner and client assessments, staff hiring policies, cargo security, visitor policies, cybersecurity, and more. This visionary system represented a higher level of risk management, going beyond drug trafficking and incorporating new risks related to terrorist activities following the September 11, 2001 attacks in the United States.

BASC Certification

The BASC SGCS was put at the service of security in the international trade supply chain through BASC certification, a tool created by WBO to promote the ongoing integration of security into corporate management models within companies belonging to its network of national chapters, in collaborative work with the authorities. The BASC certificate focuses on fostering a preventive security culture grounded in quality, ethics, sustainability, and continuous improvement, essential values for competitiveness in a global environment characterized by uncertainty and rapid technological transformation.

PERU CERTIFICATION

In 2016, BASC PERU entered the ISO certification market with its PERU CERTIFICATION brand. Our organization had to meet the requirements of the ISO system in order to be able to issue ISO 9001, 37001, and 37301 certificates as an accredited certification entity. To achieve this, an internal management system had to be implemented, along with certification procedures, the creation of certification and ethics committees, the formation of a team of international auditors, and more, all in accordance with current requirements and successfully passing both internal and external audits. After completing a final audit, BASC PERU, through its PERU CERTIFICATION brand, received the corresponding certificate as an accredited certification body. Which accreditation entity granted BASC PERU its accredited certification entity status? It was the National Institute of Quality (INACAL by its acronym in Spanish), Peru's official accreditation entity, which



Fue INACAL (Instituto Nacional de Calidad) organismo acreditador oficial peruano, luego de verificar que cumple con los requisitos de la norma ISO. Esta acreditación garantiza que BASC PERÚ, como organismo certificador privado, es competente, imparcial y confiable.

Antes de proyectarse como organismo acreditado ISO en el Perú, BASC PERÚ obtuvo dos acreditaciones internacionales, entre ellas ANAB (ANSI National Accreditation Board), entidad no gubernamental de Estados Unidos vinculada a ANSI, el American National Standards Institute, organización sin fines de lucro.

La actual acreditación de ANAB a BASC PERÚ en las normas ISO 9001:2015 (Sistema de Gestión de la Calidad), ISO 37001:2025 (Sistema de Gestión Anti-Soborno), e ISO 37301:2021 (Sistema de Gestión de Compliance), significa que **BASC PERÚ con su marca PERÚ CERTIFICATION es un organismo competente e imparcial y opera consistentemente con altos estándares de calidad y seguridad, reconocidos a nivel mundial.**

Por su parte, la acreditación recibida del INACAL en la Norma ISO 17021-1 (Evaluación de la Conformidad. Requisitos para los organismos que realizan la auditoría y certificación de Sistemas de Gestión) hace posible que operemos como un organismo certificador en la norma ISO 37001:2025 (Sistema de Gestión Anti-Soborno). Esta condición ha convertido a BASC PERÚ, desde 2016, en **Casa Matriz de Certificación ISO en Perú, con al, diferenciándose de otros organismos acreditados que dependen de su casa matriz en el extranjero. Esto nos permite tomar decisiones técnicas y estratégicas autónomas e independientes, adaptadas plenamente a la realidad del mercado para promover buenas prácticas antisoborno, de calidad, así como el buen gobierno corporativo de las empresas a nivel mundial. Esta singularidad hace única nuestra capacidad y agilidad técnica y operativa, así como fortalece la credibilidad de nuestras certificaciones.**

La certificación BASC y certificaciones ISO son servicios que BASC PERÚ brinda a empresas y organizaciones peruanas (certificación BASC) e internacionales (certificaciones ISO). Ambas están al servicio del comercio exterior peruano para impulsar su competitividad sobre tres columnas esenciales: **calidad, seguridad y confianza.** Estos pilares fortalecen la imagen institucional, mejoran la relación con los clientes y abren nuevas oportunidades en mercados internacionales cada vez más regulados, exigentes y competitivos. Nuestra organización aspira a que **las tres certificaciones ISO que ofrecemos a través de PERÚ CERTIFICATION complementen la gestión del SGCS BASC,** aportando una estructura de mejora permanente que permita a las empresas medir su desempeño y gestionar sus riesgos para demostrar fehacientemente su compromiso con las mejores prácticas de seguridad, calidad, antisoborno y buen gobierno corporativo, mediante el cumplimiento de estándares reconocidos internacionalmente.

verified that BASC PERU complies with the requirements of the ISO standard. This accreditation ensures that BASC PERU, as a private certification entity, is competent, impartial, and reliable.

Before positioning itself as an ISO-accredited body in Peru, BASC PERU obtained two international accreditations, including ANAB (ANSI National Accreditation Board), a U.S. non-governmental entity associated with ANSI, the American National Standards Institute, a non-profit organization.

BASC PERU's current ANAB accreditation for ISO 9001:2015 (Quality Management System), ISO 37001:2025 (Anti-Bribery Management System), and ISO 37301:2021 (Compliance Management System) means that **BASC PERU, under its PERU CERTIFICATION brand, is a competent and impartial organization that operates consistently according to high standards of quality and security, recognized worldwide.**

Meanwhile, the accreditation received from INACAL under ISO 17021-1 (Conformity Assessment – Requirements for Entities Performing Audit and Certification of Management Systems) enables us to operate as a certification entity for ISO 37001:2025 (Anti-Bribery Management System). Since 2016, this status has made BASC PERU the **ISO Certification Head Office in Peru,** setting it apart from other accredited entities that rely on a parent organization abroad. This allows us to **make autonomous and independent technical and strategic decisions, fully adapted to market realities,** in order to promote anti-bribery best practices, quality, and good corporate governance for companies worldwide. This uniqueness enhances our **technical and operational capacity and agility,** as well as strengthens the credibility of our certifications.

BASC certification and ISO certifications are services provided by BASC PERU to Peruvian companies and organizations (BASC certification) and international companies (ISO certifications). Both are dedicated to supporting Peruvian foreign trade by enhancing competitiveness based on three essential pillars: **quality, security, and trust.** These pillars strengthen institutional image, improve client relationships, and open new opportunities in increasingly regulated, demanding, and competitive international markets. Our organization aims for the **three ISO certifications we offer through PERU CERTIFICATION to complement the management of the BASC SGCS,** providing a framework for continuous improvement that allows companies to measure their performance and manage their risks. This enables them to demonstrate their commitment to best practices in security, quality, anti-bribery, and good corporate governance, through compliance with internationally recognized standards.



Competitividad: el camino hacia la excelencia y la seguridad sostenible

Competitiveness: The path to excellence and sustainable security

La competitividad moderna se construye con calidad, seguridad y confianza: pilares que BASC y PERÚ CERTIFICATION integran para impulsar organizaciones sólidas y sostenibles.

Modern competitiveness is built on quality, security, and trust, pillars that BASC and PERU CERTIFICATION integrate to drive strong and sustainable organizations.

En un contexto global donde la innovación, la productividad y la sostenibilidad son los pilares del desarrollo, el concepto de competitividad ha adquirido un valor esencial para las organizaciones. Hoy, más que nunca, las empresas enfrentan el reto de mantenerse vigentes, rentables y confiables en mercados cada vez más exigentes y dinámicos.

De acuerdo con especialistas consultados de PERÚ CERTIFICATION, casa matriz de certificaciones ISO y referente en la gestión de estándares internacionales, la competitividad puede definirse como “la capacidad de una organización para generar y sostener ventajas sostenibles frente a otras, ofreciendo productos o servicios que aporten valor, calidad y eficiencia al mercado”.

In a global context where innovation, productivity, and sustainability are the pillars of development, the concept of competitiveness has become essential for organizations. Today, more than ever, companies face the challenge of remaining relevant, profitable, and trustworthy in increasingly demanding and dynamic markets.

According to specialists consulted from PERU CERTIFICATION, the ISO certification head office and a benchmark in the management of international standards, competitiveness can be defined as “the ability of an organization to generate and sustain sustainable advantages over others by offering products or services that provide value, quality, and efficiency to the market.”

“Ser competitivo implica más que alcanzar buenos resultados financieros: supone construir una base sólida de gestión organizacional, en la que la eficiencia operativa, la satisfacción del cliente, la responsabilidad social y el cumplimiento normativo sean parte del ADN empresarial.”

“Being competitive involves more than achieving good financial results: It requires building a solid organizational management foundation, in which operational efficiency, customer satisfaction, social responsibility, and regulatory compliance are part of the company’s DNA.”

Esta capacidad no se reduce únicamente a factores económicos o de productividad, sino que involucra un compromiso integral con la calidad, la seguridad, la innovación y la mejora continua.

Desde la perspectiva de PERÚ CERTIFICATION, las empresas que buscan consolidar su posición en el mercado deben apostar por una gestión basada en sistemas integrados que les permitan optimizar sus procesos y reducir riesgos. Las certificaciones bajo normas ISO —como la ISO 9001 (Calidad), ISO 14001 (Gestión Ambiental), ISO 45001 (Seguridad y Salud en el Trabajo) o ISO 37001 (Antisoborno)— se han convertido en herramientas estratégicas que fortalecen la confianza, mejoran la reputación corporativa y potencian la competitividad global.

La seguridad: un valor diferenciador en la competitividad

En el comercio internacional y las cadenas logísticas, la gestión de la seguridad representa hoy un factor diferenciador clave. En este campo, el Programa BASC (Business Alliance for Secure Commerce) se erige como un modelo pionero en la promoción de una cultura de seguridad en el comercio internacional, impulsando prácticas seguras, éticas y confiables en todas las etapas de la cadena de suministro.

BASC promueve la implementación de sistemas de gestión en control y seguridad (SGCS), alineados con los estándares internacionales y con los requisitos de seguridad de organismos como la Organización Mundial de Aduanas (OMA) o el Programa C-TPAT de EE. UU. Su objetivo es garantizar la integridad de las operaciones comerciales, proteger la cadena logística de ilícitos y contribuir a la transparencia y trazabilidad de las operaciones.

Competitividad, certificación y cultura BASC

Tanto BASC como PERÚ CERTIFICATION coinciden en que la competitividad moderna se sustenta en tres ejes fundamentales: la calidad, la seguridad y la confianza.

This capability is not limited solely to economic or productivity factors, but involves a comprehensive commitment to quality, security, innovation, and continuous improvement.

From the perspective of PERÚ CERTIFICATION, companies seeking to consolidate their market position should adopt management based on integrated systems that allow them to optimize processes and reduce risks. Certifications under ISO standards, such as ISO 9001 (Quality), ISO 14001 (Environmental Management), ISO 45001 (Occupational Health and Safety), or ISO 37001 (Anti-Bribery), have become strategic tools that strengthen trust, enhance corporate reputation, and boost global competitiveness.

Security: A differentiating value in competitiveness

In international trade and logistics chains, security management today represents a key differentiating factor. In this field, the BASC Program (Business Alliance for Secure Commerce) stands out as a pioneering model in promoting a security culture in international trade, driving safe, ethical, and reliable practices across all stages of the supply chain.

BASC promotes the implementation of Security and Control Management Systems (SGCS), aligned with international standards and the security requirements of organizations such as the World Customs Organization (WCO) and the U.S. C-TPAT Program. Its objective is to ensure the integrity of commercial operations, protect the logistics chain from illicit activities, and contribute to the transparency and traceability of operations.

Competitiveness, certification, and the BASC culture

Both BASC and PERÚ CERTIFICATION agree that modern competitiveness is based on three fundamental pillars: quality, security, and trust.

These pillars strengthen institutional image, enhance client relationships, and open opportunities in increasingly regulated and demanding international markets.

Through its global network of chapters and member companies, BASC actively promotes the integration of security into corporate management models.



Estos pilares fortalecen la imagen institucional, mejoran la relación con los clientes y abren oportunidades en mercados internacionales cada vez más regulados y exigentes.

BASC, a través de su red global de capítulos y empresas asociadas, promueve activamente la integración de la seguridad en los modelos de gestión empresarial. Su enfoque fomenta una cultura organizacional orientada a la prevención, la mejora continua y la ética corporativa, valores que son esenciales para mantener la competitividad en entornos globales caracterizados por la incertidumbre y la transformación tecnológica.

Por su parte, PERÚ CERTIFICATION destaca que las certificaciones ISO complementan la gestión BASC, aportando una estructura de mejora permanente que permite a las empresas medir su desempeño, gestionar sus riesgos y demostrar su compromiso con estándares reconocidos internacionalmente.

Hacia una competitividad segura y sostenible

La competitividad del futuro estará determinada no solo por la capacidad de innovar o producir más, sino por la habilidad de gestionar con responsabilidad, seguridad y transparencia. En ese sentido, la articulación entre BASC y PERÚ CERTIFICATION representa un modelo inspirador: una alianza que promueve organizaciones más eficientes, seguras y confiables, preparadas para afrontar los desafíos del comercio internacional y contribuir al desarrollo sostenible del país.

En definitiva, la competitividad es la capacidad de generar valor sostenible en un entorno de competencia, respaldada por una cultura empresarial que combina excelencia, seguridad y ética. Las empresas que asumen este enfoque integral no solo destacan por su desempeño, sino que se convierten en **verdaderos agentes de confianza y progreso en la economía global.**

Its approach fosters an organizational culture oriented toward prevention, continuous improvement, and corporate ethics, values that are essential for maintaining competitiveness in global environments characterized by uncertainty and technological transformation.

PERU CERTIFICATION emphasizes that ISO certifications complement BASC management, providing a framework for continuous improvement that allows companies to measure their performance, manage their risks, and demonstrate their commitment to internationally recognized standards.

Towards safe and sustainable competitiveness

The competitiveness of the future will be determined not only by the ability to innovate or produce more, but by the capacity to manage with responsibility, security, and transparency. In this regard, the collaboration between BASC and PERU CERTIFICATION represents an inspiring model: an alliance that promotes more efficient, secure, and trustworthy organizations, prepared to face the challenges of international trade and contribute to the country's sustainable development.

Ultimately, competitiveness is the ability to generate sustainable value in a competitive environment, supported by a corporate culture that combines excellence, security, and ethics. Companies that adopt this comprehensive approach not only stand out for their performance, but also become **true agents of trust and progress in the global economy.**





BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE

VIDEO INSTITUCIONAL BASC PERÚ

BASC PERU institutional video



BASC PERÚ



Disponible en nuestro canal de YouTube
Available on our YouTube channel



GOBERNANZA, INTEGRIDAD Y CONFIANZA: ¿CÓMO LAS ORGANIZACIONES PUEDEN REFORZAR SU BUEN GOBIERNO CORPORATIVO?

Governance, Integrity, and Trust: How can organizations strengthen their corporate governance?

Escribe: Fermín Cuza, Alto Consejero para Asuntos Internacionales y Miembro Honorario de WBO.
By: Fermín Cuza, Senior Advisor for International Affairs and Honorary Member of WBO.

“La integridad es un conjunto positivo de actitudes y valores que fomentan un comportamiento y prácticas laborales honestos y éticos. Tener integridad es más que simplemente no estar corrompido, se trata de alinear nuestras acciones, interacciones y decisiones con nuestros principios y ética en todo momento, en todo lugar y bajo todas las circunstancias”.

Ian Saunders, Secretario General de la Organización Mundial de Aduanas (OMA). “Creando una cultura de integridad”, 2025.

“Integrity is a positive set of attitudes and values which foster honest and ethical behaviour and work practices. Having integrity is more than simply not being corrupted, it is about aligning our actions, interactions and decisions with our principles and ethics at all times, in all places and under all circumstances”.

Ian Saunders, Secretary General of World Customs Organization (OMA). “Creating a Culture of Integrity”, 2025.

Introducción

En el entorno complejo del comercio internacional, la confianza es el factor decisivo que determina si los gobiernos y el sector privado están dispuestos a colaborar, compartir información y participar en esfuerzos coordinados de seguridad en la cadena logística. Para una organización internacional sin fines de lucro como la World BASC Organization (WBO)—que integra a más de 4,600 empresas y 23 capítulos en 11 países—la confianza no es solo un valor; es la base de su credibilidad y la moneda mediante la cual fortalece sus alianzas con agencias como la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de los Estados Unidos (CBP), la Organización Mundial de Aduanas (OMA) y diversas asociaciones del sector privado.

Introduction

In the complex world of global supply chains, trust is the determining factor in whether governments and private-sector stakeholders choose to collaborate, exchange information, and participate in coordinated cargo security efforts. For an international nonprofit organization like the World BASC Organization (WBO)—which includes more than 4,600 member companies and 23 chapters across 11 countries—trust is not only a core value. It is the foundation of its credibility and the currency through which it maintains strong partnerships with agencies such as U.S. Customs and Border Protection (CBP), the World Customs Organization (WCO), and private-sector associations.

A medida que WBO continúa reforzando su propio marco de gobernanza, las empresas miembros —fabricantes, transportistas, operadores logísticos, agentes de aduanas, almacenes y terminales portuarias y aeroportuarias— también pueden encontrar valor en revisar y fortalecer sus prácticas internas de gobierno corporativo. Así como las cadenas de suministro seguras dependen de controles físicos y procedimentales, también requieren un gobierno corporativo sólido que promueva la transparencia, la integridad y la toma de decisiones responsable.

El gobierno corporativo: pilar de la credibilidad institucional

El gobierno corporativo es el sistema mediante el cual una organización es dirigida y controlada. Incluye liderazgo ético, responsabilidades claras, toma de decisiones transparente, gestión de riesgos, manejo adecuado de conflictos de interés y protección de la confianza de sus grupos de interés. Estándares internacionales como ISO 37000 (Gobernanza Organizacional), ISO 37301 (Sistemas de Gestión de Cumplimiento) e ISO 37002 (Directrices de Canales de Denuncias) ofrecen principios que orientan a las organizaciones hacia una conducta ética y responsable.

Para las más de 4,600 empresas certificadas BASC en el hemisferio, mantener estructuras internas sólidas de gobernanza fortalece su posición de cumplimiento y refuerza el mensaje de integridad que BASC promueve a nivel internacional.

El papel de la supervisión independiente en la fortaleza del gobierno corporativo

Los sistemas de gobernanza son más efectivos cuando están acompañados de mecanismos que garantizan su aplicación, medición y mejora continua. Funciones de supervisión independiente—como un Inspector General (IG)—cumplen este rol. Es importante destacar que un IG no reemplaza un buen gobierno corporativo; lo complementa y lo protege.

Un IG ayuda a asegurar que las políticas y procedimientos se apliquen de manera uniforme en estructuras complejas y multinacionales como la de WBO. Si bien WBO estudia el valor potencial de este modelo en su estrategia de largo plazo, la lección general es clara: la supervisión independiente eleva la efectividad de los sistemas de gobernanza existentes.

As WBO continues strengthening its own corporate governance framework, BASC member companies—manufacturers, transport operators, logistics providers, customs brokers, warehouses, and terminal operators—may also benefit from reviewing and reinforcing their internal governance practices. Just as secure supply chains depend on physical and procedural controls, they also depend on strong corporate governance that promotes transparency, integrity, and responsible decision-making.

Corporate governance: The foundation of institutional credibility

Corporate governance is the system by which an organization is directed and controlled. It encompasses ethical leadership, clear responsibilities, transparent decision-making, risk management, conflict-of-interest controls, and the protection of stakeholder trust. International standards such as ISO 37000 (Organizational Governance), ISO 37301 (Compliance Management Systems), and ISO 37002 (Whistleblowing Guidelines) establish principles that guide organizations toward responsible, transparent, and ethical conduct.

For the more than 4,600 BASC-certified companies across the hemisphere, maintaining strong internal governance structures enhances their compliance posture and reinforces the unified message of integrity that BASC promotes internationally.

The role of independent oversight in strengthening governance

Governance systems are most effective when paired with mechanisms that ensure they are followed, measured, and continuously improved. Independent oversight functions—such as an Inspector General (IG)—provide this reinforcement. Importantly, an IG is not a substitute for good corporate governance; rather, it enhances and protects the governance framework by offering accountability, transparency, and neutrality.

An IG helps ensure that policies and procedures are applied consistently across an organization's structure, particularly in complex, multi-country networks like WBO. Although WBO is studying the potential long-term value of such a model, the broader lesson is clear: independent oversight strengthens the effectiveness of existing governance systems.





Experiencias internacionales: lo que han aprendido otras organizaciones

Agencias gubernamentales en los Estados Unidos como CBP, Department of Homeland Security, y más de 75 agencias federales, además de instituciones internacionales como el Banco Mundial (BM), la Organización de Estados Americanos (OEA) y las Naciones Unidas, (NNUU) así como numerosas ONGs, han adoptado funciones de Inspector General para reforzar sus marcos de integridad. La experiencia global demuestra que los modelos más eficaces combinan políticas internas sólidas con una capacidad de supervisión independiente. El resultado es una operación más transparente, un manejo más sólido de riesgos y un mayor nivel de confianza.

Un modelo de gobernanza prospectivo para WBO

El liderazgo de WBO evalúa constantemente oportunidades para fortalecer su modelo de gobernanza. Entre los conceptos en estudio se encuentra la posible incorporación de un mecanismo de supervisión independiente —como una función de Inspector General— en su estrategia institucional de largo plazo. Cualquier decisión será cuidadosa, gradual y alineada a la misión y recursos de WBO.

Los mismos principios aplican a las empresas BASC. Al fortalecer sus estructuras internas de gobernanza, las empresas miembros refuerzan la integridad del programa BASC y demuestran un compromiso compartido con prácticas éticas, transparentes y responsables.

Conclusión

A medida que aumentan las expectativas globales sobre transparencia, integridad e imparcialidad, las organizaciones que dependen de la confianza —como WBO— deben continuar evolucionando sus estructuras de gobernanza. El gobierno corporativo constituye la base esencial. Los mecanismos de supervisión independiente, cuando se adoptan de manera estratégica, protegen y fortalecen estos compromisos a largo plazo.

Al adoptar estos principios, las empresas BASC no solo fortalecen su resiliencia operativa, sino que también contribuyen al prestigio, la credibilidad y la confianza, que distinguen a la comunidad BASC en todo el hemisferio y a nivel global.

Global precedents: what other organizations have learned

Government agencies (such as CBP, Homeland Security, and 75 other federal agencies), international institutions such as the World Bank, Organization of American States (OAS), IMF, and United Nations, and many NGOs have long adopted Inspector General offices to reinforce integrity frameworks. Their experience demonstrates that the most effective governance structures combine strong internal policies with an independent oversight capability. The result is increased transparency, stronger risk mitigation, and enhanced trust.

A forwarding-looking governance model for WBO

WBO's leadership continually evaluates opportunities to strengthen its governance model. Among the concepts under study is the potential benefit of incorporating an independent oversight mechanism—such as an IG function—into its long-term governance strategy. Any future decision will be carefully considered, phased, and aligned with WBO's mission and resources.

The same good-governance principles apply to BASC member companies. By reviewing and strengthening their own internal governance structures, member companies reinforce the integrity of the BASC community and demonstrate a shared commitment to ethical, transparent operations.

Conclusion

As global expectations for transparency, integrity, and impartiality continue to rise, organizations that depend on trust—like WBO—must evolve their governance frameworks. Corporate governance provides the foundational structure. Independent oversight mechanisms, when adopted thoughtfully, enhance and safeguard these governance commitments over the long term.

By embracing these principles, BASC member companies not only improve their own operational resilience but also contribute to the credibility and trust that define the BASC community across the hemisphere and on a global level.



¿Cómo la cultura de seguridad fortalece la reputación empresarial? How does a security culture strengthen corporate reputation?

El desarrollo y mantenimiento de una cultura de seguridad de la cadena de suministro en una empresa conduce necesariamente al fortalecimiento de su reputación.

The development and maintenance of a supply chain security culture within a company necessarily leads to the strengthening of its reputation.

La cultura de seguridad

La cultura es una construcción social que puede abarcar un espacio físico o geográfico donde los integrantes del grupo humano comparten hábitos y creencias comunes. Para CLTRE (Organización estadounidense sin fines de lucro dedicada al desarrollo comunitario), existen siete dimensiones para modelar y describir la cultura de seguridad. Cada dimensión es crucial para su correcto funcionamiento.

Para un buen manejo de estos elementos y mejorar una cultura de seguridad, es importante saber qué se entiende por el concepto de este tipo de cultura; es decir, a qué aspectos humanos y organizacionales nos referimos. Modelos como este existen en el ámbito académico y profesional. Williams et al. (2009) afirma que el fenómeno de la seguridad de la cadena de suministro implica tener una cultura de seguridad como filosofía organizacional que prioriza la seguridad de la cadena de suministro entre los miembros de una organización a través de la adopción y proyección de normas y valores que apoyen actividades seguras y la vigilancia constante en materia de seguridad (Supply Chain Security Culture: Measure Development and Validation).

Security culture

As a general concept, culture is a social construct that can encompass a physical or geographic space where members of a human group share common habits and beliefs. Within the organizational context, this concept follows the same principles, though with certain particularities. According to CLTRE (a U.S.-based non-profit organization dedicated to community development), there are seven dimensions for modeling and describing security culture. Each dimension is crucial for its proper functioning.

For effective management of these elements and to improve a security culture, it is important to understand what is meant by this type of culture; that is, which human and organizational aspects are being referred to.

Models like this exist in the academic and professional fields. Williams et al. (2009) states that the phenomenon of supply chain security involves having a security culture as an organizational philosophy that prioritizes the security of the supply chain among members of an organization through the adoption and projection of norms and values that support safe activities and constant vigilance in security. (Supply Chain Security Culture: Measure Development and Validation).

Dimensiones para modelar la cultura de seguridad | Dimensions for Modeling Security Culture

Comportamiento <i>Behavior</i>	Las acciones y actividades de los empleados que tienen un impacto directo o indirecto en la seguridad de la organización. <i>The actions and activities of employees that have a direct or indirect impact on the organization's security.</i>
Cognición <i>Cognition</i>	La comprensión, el conocimiento y la concienciación de los empleados sobre cuestiones y actividades de seguridad. <i>Employees' understanding, knowledge, and awareness of security-related issues and activities.</i>
Comunicación <i>Communication</i>	La calidad de los canales de comunicación para debatir sobre eventos relacionados con la seguridad, promover el sentido de pertenencia y brindar apoyo en materia de seguridad y notificación de incidentes. <i>The quality of communication channels to discuss security-related events, promote a sense of belonging, and provide support in security matters and incident reporting.</i>
Cumplimiento <i>Compliance</i>	El conocimiento de las políticas de seguridad escritas y el grado en que los empleados las cumplen. <i>Awareness of written security policies and the extent to which employees adhere to them.</i>
Normas <i>Policies</i>	El conocimiento y cumplimiento de las normas de conducta no escritas de la organización, es decir, cómo los empleados perciben los comportamientos relacionados con la seguridad, como normales y aceptados o inusuales e inaceptables. <i>Knowledge of and adherence to the organization's unwritten codes of conduct; that is, how employees perceive security-related behaviors as normal and acceptable or unusual and unacceptable.</i>
Responsabilidades <i>Responsibilities</i>	Cómo los empleados perciben su rol como un factor crítico para mantener o poner en peligro la seguridad de la organización. <i>The way employees understand their position as critical to either protecting or putting the organization's security at risk.</i>
Actitudes <i>Attitudes</i>	Los sentimientos y creencias que los empleados tienen respecto a los protocolos y problemas de seguridad. <i>The feelings and beliefs that employees have regarding security protocols and issues.</i>

Fuente | Source: A. Laycock, G. Petric & K. Roer. 2019. The seven dimensions of security culture.

Por otro lado, la parte más importante de los esfuerzos intraorganizacionales de la seguridad de la cadena de suministros (SCS) es la cultura organizacional según Zachary Williams (2008) y es lo más parecido a "socializar la seguridad". Esto implica crear y fortalecer un sentido de SCS entre los empleados (Supply chain security: an overview and research agenda). Para este autor, el grado de socialización de la seguridad en la cultura organizacional dependerá de factores relacionados a la estructura de la empresa, el liderazgo, las habilidades de los empleados, y la formación de los empleados en temas de seguridad mediante la capacitación.

Dicho de uno u otro modo académicamente, la cultura de seguridad en la práctica puede ser expresada por los mismos protagonistas según la industria donde operan. Así, ante la pregunta "¿Por qué importa la seguridad de la cadena de suministro?" la empresa Dell Technologies dice: "La seguridad es parte integral de la cultura de Dell. Brindamos seguridad en cada etapa de la cadena de suministro: desde el diseño del producto, pasando por la obtención de los componentes y la fabricación, hasta su

On the other hand, the most important part of intra-organizational efforts in supply chain security (SCS) is the organizational culture, according to Zachary Williams (2008), and it is the closest concept to "socializing security." This involves creating and strengthening a sense of SCS among employees (Supply Chain Security: An Overview and Research Agenda). According to this author, the degree of security socialization within the organizational culture depends on factors related to the company's structure, leadership, employee skills, and employee training on security matters through education programs.

Academically speaking in one way or another, security culture in practice can be expressed by the very actors themselves, depending on the industry in which they operate. Thus, in response to the question "Why does supply chain security matter?" Dell Technologies states: "Security is an integral part of Dell's culture. We provide security at every stage of the supply chain: from product design, through component sourcing and manufacturing, to delivery to the customer." (A Partnership of Trust: Dell Supply Chain Security, 2024).

entrega al cliente.” (A Partnership of Trust: Dell Supply Chain Security, 2024).

La empresa destaca que la seguridad de la cadena de suministro es fundamental para proteger los datos y la información críticos de los hackers y otras amenazas cibernéticas, así como para cumplir con las normativas legales y regulatorias. Dado que **las amenazas cibernéticas crecen exponencialmente cada año**, “Implementar medidas para mejorar los protocolos de seguridad y mitigar estas amenazas sigue siendo el método más eficaz para mantener una cadena de suministro segura y resiliente.”, enfatiza esta organización tecnológica líder.

La reputación empresarial

Según la consultora Management Solutions (2021) las áreas relacionadas con la confianza y la reputación en todos los sectores industriales incluyen la responsabilidad social corporativa, el cumplimiento normativo, los buenos resultados financieros, la innovación, la comunicación, la identidad de marca y la incorporación de criterios ESG (Environment, Social, Governance) en la gestión.

Son áreas que impactan en la sostenibilidad a largo plazo de las organizaciones (Trust and reputation: proactive management of reputational risk). Según esta empresa, diversos estudios científicos **“confirman una relación causal entre estas áreas y la reputación: la sostenibilidad genera confianza, y la confianza conduce a una buena reputación corporativa, lo que a su vez genera ingresos y rentabilidad.”**

The company highlights that supply chain security is crucial for protecting critical data and information from hackers and other cyber threats, as well as for complying with legal and regulatory requirements. **As cyber threats continue to grow exponentially each year**, this leading technology organization emphasizes that “implementing measures to enhance security protocols and mitigate these threats remains the most effective way to maintain a secure and resilient supply chain.”

Corporate reputation

According to the consulting firm Management Solutions (2021), areas related to trust and reputation across all industrial sectors include corporate social responsibility, regulatory compliance, strong financial performance, innovation, communication, brand identity, and the integration of ESG (Environmental, Social, Governance) criteria into management. These are areas that impact the long-term sustainability of organizations (Trust and Reputation: Proactive Management of Reputational Risk). According to this firm, various scientific studies **“confirm a causal relationship between these areas and reputation: sustainability generates trust, and trust leads to a good corporate reputation, which in turn generates revenue and profitability.”**

Harvard Business Review stated in 2007 that **70% of a company's market value comes from its intangible assets**, with the remainder coming from tangible assets (Reputation and Its Risks, February 2007). As intangible assets, both trust and reputation are based on perception and opinion, not necessarily on verified facts, such as information provided by stakeholders (analysts, specialists, market agents, etc.) and media information (publications, reports, news, social media, etc.).



Harvard Business Review afirmaba en el 2007 que el 70% del valor de mercado de las empresas proviene de sus activos **intangibles** y el restante de los activos tangibles (Reputation and its risks, February 2007). Como activos intangibles, tanto la confianza como la reputación se basan en la percepción y en la opinión, no necesariamente en hechos contrastados, como puede ser información emitida por stakeholders (analistas, especialistas, agentes de mercado, etc.), e información mediática (publicaciones, informes, noticias, redes sociales, etc.).

En los últimos años ha surgido el interés de empresas para gestionar el riesgo reputacional que apuntan a cubrir gobierno (corporativo), líneas de defensa, políticas y procedimientos, datos y modelos, análisis de escenarios y stress test, reporting y límites, y una atención especial a la comunicación. Los índices, las encuestas, y los análisis cualitativos sirven para medir el riesgo reputacional, y actualmente entre las nuevas herramientas figuran: la abundancia de datos disponibles (redes sociales, prensa digital); técnicas basadas en inteligencia artificial y aprendizaje automático para el procesamiento, interpretación y análisis de contenidos; y la capacidad de procesamiento masivo de información.

¿De qué depende la reputación?

Para Airmic, una asociación profesional británica de gestión de riesgos y seguros, comprender el riesgo reputacional para una organización implica que la organización puede evaluar riesgos y problemas en función de siete dimensiones (algunos estudios establecen hasta 23 elementos similares) para medir el impacto en su reputación general. Las dimensiones se pueden visualizar en el cuadro a continuación.

In recent years, companies have shown growing interest in managing reputational risk, focusing on areas such as corporate governance, lines of defense, policies and procedures, data and models, scenario analysis and stress testing, reporting and limits, with special attention to communication. Rates, surveys, and qualitative analyses are used to measure reputational risk, and current emerging tools include the abundance of available data (social media, digital press); artificial intelligence and machine learning techniques for processing, interpreting, and analyzing content; and the capacity for large-scale information processing.

What does reputation depend on?

According to Airmic, a UK-based professional association for risk and insurance management, understanding reputational risk for an organization involves the organization being able to assess risks and issues based on seven dimensions (some studies identify up to 23 similar elements) to measure their impact on overall reputation. The dimensions can be viewed in the table below.

According to Airmic, to determine the consequences of a potential reputational risk, the damage caused by an event is assessed. For this, the organization must consider to what extent the event will reduce people’s belief that the organization is acting appropriately in each dimension. After identifying the different dimensions affected by a risk event, the organization can identify the stakeholders impacted. Since not all dimensions carry the same importance for different stakeholders, the reputational impact of the same event will vary depending on the stakeholder exposed.



Siete dimensiones que impulsan la reputación empresarial The seven key dimensions that drive corporate reputation						
Producto/Servicio <i>Product/Service</i>	Innovación <i>Innovation</i>	Lugar de trabajo <i>Workplace</i>	Gobernanza <i>Governance</i>	Ciudadanía <i>Citizenship</i>	Liderazgo <i>Leadership</i>	Desempeño <i>Performance</i>
La organización ofrece productos y servicios de alta calidad a un buen precio. <i>The organization offers high-quality products and services at a competitive price.</i>	La organización es innovadora y lanza nuevos productos al mercado. <i>The organization is innovative and launches new products to the market.</i>	La organización trata bien a sus empleados. <i>The organization treats its employees well.</i>	La organización es abierta y honesta en su forma de hacer negocios. <i>The organization is open and honest in the way it conducts business.</i>	La organización es una empresa socialmente responsable y asume la responsabilidad de sus acciones. <i>The organization is socially responsible and takes accountability for its actions.</i>	La organización tiene una visión clara del futuro de la empresa y de su sector. <i>The organization has a clear vision of the company's future and its sector.</i>	La organización ofrece sólidos resultados financieros que garantizan su continuidad durante los próximos años. <i>The organization delivers strong financial results that ensure its continuity in the upcoming years.</i>

Fuente | Source: Airmic. Defining and managing reputation risk. A framework for risk managers. 2015.



Según Airmic, para determinar las consecuencias de un posible riesgo en la reputación se evalúa el respectivo daño causado por un evento. Para ello la organización debe considerar en qué medida el evento reducirá la creencia de la gente de que la organización está actuando bien en cada dimensión. Tras identificar las distintas dimensiones afectadas por un evento de riesgo, la organización puede identificar a las partes afectadas. Dado que no todas las dimensiones tienen la misma importancia para las diferentes partes interesadas, el impacto en la reputación de un mismo evento variará según la parte interesada a la que esté expuesta.

¿Quiénes juzgan la reputación de una empresa?

De acuerdo con IPSOS, en el contexto de la reputación empresarial nuestra inquietud nos lleva a un público objetivo particular. Este público se define como grupo de interés cuya opinión puede marcar la diferencia en la reputación y el desempeño de la organización (Corporate reputation. The key questions answered, February 2020). Los grupos de interés son las personas importantes para la organización, normalmente incluye clientes, inversores, empleados, gobierno, ONGs, medios de comunicación, proveedores, comunidades locales y otros públicos.

Una cultura de seguridad en la cadena de suministro fortalece la reputación empresarial porque demuestra el compromiso de una empresa con sus grupos de interés, principalmente con la satisfacción de sus clientes y el bienestar de los empleados como resultado de prevenir eficientemente riesgos. Todo ello aumenta la confianza de clientes y stakeholders al mejorar la productividad, la eficiencia y la reducción de costos. Las organizaciones con una cultura de seguridad sólida proyectan responsabilidad, profesionalismo y resiliencia, atrayendo y reteniendo gente talentosa y fortaleciendo las relaciones comerciales.

Who judges a company's reputation?

When we ask, "What do you think of that company?" we are addressing someone. According to IPSOS, in the context of corporate reputation, our inquiry targets a specific audience. This audience is defined as a stakeholder group whose opinion can make a difference in the organization's reputation and performance (Corporate Reputation: The Key Questions Answered, February 2020). Stakeholders are important people to the organization, typically including customers, investors, employees, government, NGOs, media, suppliers, local communities, and other audiences.

A strong supply chain security culture definitely strengthens corporate reputation because it demonstrates a company's commitment to its stakeholders, primarily through customer satisfaction and employee well-being as a result of efficiently preventing risks. All of this increases the trust of customers and stakeholders by improving productivity, efficiency, and cost reduction. Organizations with a solid security culture project responsibility, professionalism, and resilience, attracting and retaining talented individuals and strengthening business relationships.



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE



1996 - 2026

12° Congreso Mundial Septiembre 1-2, 2026 Miami, FL.



SAVE THE DATE



¡Aprovecha el **precio especial por pronto pago** y reserva tu cupo!

*Take advantage of the **special early bird price** and reserve your spot!*

World BASC Organization

www.congresomundialbasc.org



Erik Moncayo

Pdte. Internacional de WBO y Pdte. del GRSP para las Américas y el Caribe de la OMA. International President of WBO and Chair of the Regional Private Sector Consultative Group of the WCO for the Americas and the Caribbean.

El liderazgo empresarial en la seguridad del comercio internacional: visión y estrategia

Business leadership in international trade security: vision and strategy

Erik Moncayo detalla cómo BASC y el Grupo Regional del Sector Privado (GRSP) para las Américas y el Caribe de la Organización Mundial de Aduanas (OMA) impulsan una cultura de integridad, trazabilidad y modernización aduanera.

Erik Moncayo details how BASC and the World Customs Organization (WCO) Regional Private Sector Group (RPSG) for the Americas and the Caribbean promote a culture of integrity, traceability, and customs modernization.

En un contexto global marcado por la tensión geopolítica, los avances tecnológicos y los crecientes riesgos para la cadena de suministro, el papel del sector privado en la configuración de políticas aduaneras es más relevante que nunca. En exclusiva para Cargo Security, conversamos con Erik Moncayo, presidente internacional de World BASC Organization (WBO) y presidente del Grupo Regional del Sector Privado (GRSP) para las Américas y el Caribe de la Organización Mundial de Aduanas (OMA). Su visión estratégica ofrece un panorama claro sobre los desafíos, oportunidades y prioridades para la región en materia de seguridad, cooperación y competitividad del comercio internacional.

Un rol estratégico para BASC en la cultura global de seguridad

Desde su creación hace casi 30 años, BASC ha evolucionado de ser un programa pionero de seguridad a convertirse en una iniciativa global de confianza para más de 4.600 empresas certificadas en 17 países. BASC ha logrado consolidarse como una organización que articula, educa y conecta al sector privado con las autoridades de control, contribuyendo a una cultura de seguridad fundada en la integridad, la trazabilidad y el cumplimiento.

In a global context marked by geopolitical tension, technological advances, and increasing risks to the supply chain, the role of the private sector in shaping customs policies is more relevant than ever. Exclusively for Cargo Security, we spoke with Erik Moncayo, International President of the World BASC Organization (WBO) and Chair of the Regional Private Sector Group (GRSP) for the Americas and the Caribbean of the World Customs Organization (WCO). His strategic vision provides a clear overview of the challenges, opportunities, and priorities for the region regarding security, cooperation, and competitiveness in international trade.

A strategic role for BASC in the global security culture

Since its creation nearly 30 years ago, BASC has evolved from a pioneering security program into a global trust initiative for more than 4,600 certified companies across 17 countries. BASC has succeeded in establishing itself as an organization that coordinates, educates, and connects the private sector with regulatory authorities, contributing to a security culture based on integrity, traceability, and compliance.





"Hoy la seguridad ya no es un requisito aislado; es un componente estratégico de la sostenibilidad empresarial. BASC promueve un modelo preventivo y ético que prepara a las empresas para anticiparse a las amenazas y cumplir con estándares internacionales exigidos en los mercados más competitivos", señala.

La seguridad de la cadena de suministro: un concepto que evoluciona

El escenario actual presenta riesgos cada vez más complejos: ciberdelincuencia, disrupciones logísticas, crisis geopolíticas, contrabando y narcotráfico. Para Moncayo, la seguridad de la cadena de suministro ha dejado de ser un concepto operacional para convertirse en un ecosistema multidimensional donde convergen tecnología, inteligencia, gestión de riesgos y cooperación. La seguridad de la cadena de suministro no es equivalente a la seguridad tradicional. Es un enfoque integral que exige ciber resiliencia, interoperabilidad de sistemas y modelos de gobernanza público-privados más robustos", indica. "Las empresas que adopten este paradigma estarán mejor preparadas para operar en un mundo volátil y altamente digitalizado".

Una agenda de cooperación público-privada para la región

Como presidente del GRSP de la OMA, el que suscribe lidera una agenda estratégica para los próximos años centrada en fortalecer los mecanismos de cooperación entre el sector privado y las administraciones aduaneras de la región. Esta agenda se estructura en cuatro ejes:

- | | | | |
|---|---|---|---|
|  | Facilitación del comercio y gestión de riesgos. |  | Transparencia, integridad y lucha contra ilícitos. |
|  | Digitalización e interoperabilidad de sistemas aduaneros. |  | Fortalecimiento del Programa OEA y de los Acuerdos de Reconocimiento Mutuo. |

"Mi compromiso es asegurar que la voz de nuestras empresas y economías sea escuchada no solo en Bruselas, sino en todos los foros globales de decisión en la región. Esto implica trabajar para cerrar brechas tecnológicas, normativas y operativas que aún afectan a nuestra región".

Puentes entre economías desarrolladas y emergentes

En su papel dentro del GRSP, destaca la necesidad de conectar los avances tecnológicos de países industrializados con las necesidades estructurales de América Latina y el Caribe. La región enfrenta desafíos persistentes en infraestructura fronteriza, digitalización aduanera y armonización normativa, pero también presenta oportunidades de crecimiento, especialmente en

"Today, security is no longer an isolated requirement; it is a strategic component of business sustainability. BASC promotes a preventive and ethical model that prepares companies to anticipate threats and comply with international standards demanded in the most competitive markets" he states.





Supply chain security: A concept in evolution

Today's landscape presents increasingly complex risks: cybercrime, logistical disruptions, geopolitical crises, smuggling, and drug trafficking. According to Moncayo, supply chain security has moved beyond an operational concept to become a multidimensional ecosystem where technology, intelligence, risk management, and collaboration converge.

Supply chain security is not equivalent to traditional security. It is a comprehensive approach that requires cyber resilience, system interoperability, and efficient public-private governance models" he states. "Companies that adopt this paradigm will be better prepared to operate in a volatile and highly digitalized world."

A public-private cooperation agenda for the region

As President of the WCO's RPSG, the undersigned leads a strategic agenda for the coming years focused on strengthening cooperation mechanisms between the private sector and customs administrations in the region. This agenda is structured around four key pillars:

- | | | | |
|---|---|---|--|
|  | Trade facilitation and risk management. |  | Transparency, integrity, and the fight against illicit activities. |
|  | Digitalization and interoperability of customs systems. |  | Strengthening the AEO Program and Mutual Recognition Agreements. |

"My commitment is to ensure that the voice of our companies and economies is heard not only in Brussels but in all global decision-making forums in the region. This involves working to close technological, regulatory, and operational gaps that still affect our region."

Bridges between developed and emerging economies

In his role within the RPSG, he highlights the need to connect the technological advances of industrialized countries with the structural needs of Latin America and the Caribbean. The region faces persistent challenges in border infrastructure, customs digitalization, and regulatory harmonization, but it also presents growth opportunities, particularly in capacity building, interoperability, and process modernization.

el desarrollo de capacidades, interoperabilidad y la modernización de procesos. *“El reto es que la región no quede rezagada. Debemos aprovechar la cooperación internacional para impulsar la innovación, la trazabilidad y la gestión coordinada del riesgo”.*

Integridad y lucha contra los ilícitos: un compromiso central

En temas como contrabando, narcotráfico, corrupción y actividades ilícitas que afectan al comercio, no existe comercio seguro sin integridad. La corrupción erosiona la competitividad, la confianza y la inversión. El GRSP impulsará iniciativas que fortalezcan la transparencia, la ética y la corresponsabilidad entre autoridades y empresas. WBO ha sido históricamente un aliado en esta agenda, promoviendo mejores prácticas en las operaciones, auditorías estratégicas y sistemas de gestión preventivos que ayudan a las organizaciones a reducir vulnerabilidades y adoptar estándares éticos y sólidos.

El futuro del Programa OEA en las Américas

Con más de 7.000 empresas certificadas en América, el Programa Operador Económico Autorizado (OEA) continúa siendo uno de los pilares del Marco SAFE de la OMA. Para Moncayo, su fortalecimiento es crucial: el OEA debe evolucionar hacia un modelo más interconectado, apoyado en tecnología y orientado a generar beneficios tangibles para las empresas. Nuestro trabajo incluirá impulsar la interoperabilidad, acelerar los reconocimientos mutuos y promover la participación de las PYMES.

Hacia una región más segura, competitiva y resiliente
La seguridad ya no es un requisito externo, sino un activo estratégico que determina la competitividad de las empresas en el mercado global. A través de WBO y del GRSP, buscamos potenciar una cooperación efectiva entre el sector privado y las autoridades, consolidando a las Américas y el Caribe como una región comprometida con la ética, la transparencia y la seguridad del comercio internacional.

“The challenge is to ensure the region does not fall behind. We must leverage international cooperation to drive innovation, traceability, and coordinated risk management”.

Integrity and combatting illicit activities: A core commitment

When it comes to issues such as smuggling, drug trafficking, corruption, and illicit activities that affect trade, there can be no secure trade without integrity. Corruption erodes competitiveness, trust, and investment. The RPSG will promote initiatives that strengthen transparency, ethics, and shared responsibility among authorities and businesses.

BASC has historically been an ally in this agenda, promoting best practices in operations, strategic audits, and preventive management systems that help organizations reduce vulnerabilities and adopt strong, ethical standards.

The future of the AEO Program in the Americas

With more than 7,000 certified companies in the Americas, the Authorized Economic Operator (AEO) Program continues to be one of the pillars of the WCO SAFE Framework. For Moncayo, its strengthening is crucial: The AEO must evolve toward a more interconnected model, supported by technology and aimed at generating tangible benefits for companies. Our work will include promoting interoperability, accelerating mutual recognitions, and encouraging the participation of small and medium enterprises (SMEs).

Toward a safer, more competitive, and resilient region security is no longer an external requirement, but rather a strategic asset that determines the competitiveness of companies in the global market. Through WBO and RPSG, we seek to promote effective cooperation between the private sector and authorities, consolidating the Americas and the Caribbean as a region committed to ethics, transparency, and security in international trade.



En el mes de mayo de 2025, Erik Moncayo asume la Presidencia del GRSP para las Américas y el Caribe de la OMA. In May 2025, Erik Moncayo assumes the Presidency of the RPSG for the Americas and the Caribbean of the WCO.



La cooperación entre empresas y autoridades es hoy un eje clave para asegurar cadenas de suministro íntegras y fortalecer el comercio internacional.

Cooperation between companies and authorities is today a key pillar for ensuring secure and resilient supply chains and strengthening international trade.

La práctica internacional demuestra que compartir sinergias entre los sectores público y privado es una estrategia eficiente para obtener resultados fructíferos para las partes. Sin cooperación, el objetivo perseguido no podría ser alcanzado satisfactoriamente.

International practice shows that sharing synergies between the public and private sectors is an efficient strategy to achieve fruitful results for all parties. Without cooperation, the intended objective could not be satisfactorily achieved.

La cooperación en las cadenas de suministro

Luego de los atentados terroristas del 11 de septiembre del 2001 en los EE. UU. de América, hubo una redefinición de la política de seguridad nacional de ese país. El principal temor fue que en adelante el terrorismo podría utilizar armas de destrucción masiva aprovechando la creciente globalización favorecida por el mayor flujo de mercancías. La reducción de aranceles y la disponibilidad de mejores tecnologías de comunicación y de transporte facilitaban el desarrollo de modernas cadenas de suministro que eventualmente podrían servir a las intenciones de las organizaciones criminales y terroristas.

Cooperation in supply chains

Following the terrorist attacks of September 11, 2001, in the United States, the country's national security policy was redefined. The main concern was that terrorism could, from then on, use weapons of mass destruction by taking advantage of the growing globalization enabled by increased flows of goods. The reduction of tariffs and the availability of improved communication and transportation technologies facilitated the development of modern supply chains that could eventually be exploited for the purposes of criminal and terrorist organizations.

En este sentido, el tráfico de ilícitos en la cadena de suministro se convirtió en un serio problema a enfrentar. Esta actividad "Puede incluir casi cualquier producto, desde tecnología y materiales de doble uso hasta diamantes, madera o narcóticos (...). Donde hay demanda, habrá alguien dispuesto a abastecer.", -señala el centro de análisis Stimson Center (Making Public-Private Security Cooperation More Efficient, Effective and Sustainable, 2014)-. Era claro que la preocupación se enfocaba en

In this context, illicit trafficking within the supply chain became a serious problem to address. This activity "can include almost any product, from technology and dual-use materials to diamonds, wood, or narcotics (...). Where there is demand, there will be someone willing to supply it," notes the Stimson Center (Making Public-Private Security Cooperation More Efficient, Effective and Sustainable, 2014). It was clear that the concern focused on those illicit goods that could have geopolitical and national security repercussions. On smuggling routes, these products travel alongside legitimate cargo in the holds of airplanes and ships, passing through loading and unloading ports, and

aquellas mercancías ilícitas que podían llegar a tener repercusiones geopolíticas y de seguridad nacional. En las rutas de contrabando estos productos viajan junto a la mercancía lícita en las bodegas de los aviones y barcos, pasando por los puertos de embarque y desembarque, así como manipulado por los mismos agentes logísticos, transportistas y aseguradoras, entre otros.

Para enfrentar el tráfico de ilícitos se requiere involucrar a las partes integrantes de la cadena de suministro; es decir, fabricantes, almacenes, aviones, barcos, puertos, así como agentes de servicios aduaneros, de transporte, financieros, de seguros, etc.

La colaboración público-privada de BASC

El antecedente más temprano de cooperación público-privada en la cadena de suministro internacional, ahora conocido como Business Alliance for Secure Commerce (BASC). En efecto, los orígenes de nuestra organización datan de 1,996 cuando nació como una alianza anti-contrabando por iniciativa del Sr. Fermín Cuza, quien trabajaba para una empresa norteamericana. En un contexto de crecientes casos de robos y cargamentos contaminados de empresas de diferentes sectores, el Sr. Cuza presentó al entonces Comisionado del Servicio de la Aduana de los EE. UU. una propuesta de implementación de mecanismos y procedimientos de seguridad, para evitar que su empresa fuese utilizada para el traslado de cargas ilícitas.

handled by the same logistics agents, carriers, and insurers, among others.

To face illicit trafficking, it is necessary to involve all parties within the supply chain; that is, manufacturers, warehouses, airplanes, ships, ports, as well as customs service agents, transportation, financial, insurance, and other related sectors. All of these stakeholders are called upon to participate in public-private cooperation.

BASC Public-private collaboration

The earliest precedent of public-private cooperation in the international supply chain is now known as the Business Alliance for Secure Commerce (BASC). Indeed, the origins of our organization date back to 1996, when it was established as an anti-smuggling alliance at the initiative of Mr. Fermín Cuza, who was working for an American company. In a context of increasing cases of theft and contaminated shipments affecting companies across different sectors, Mr. Cuza presented to the then Commissioner of the U.S. Customs Service a proposal to implement security mechanisms and procedures to prevent his company from being used for the transport of illicit cargo.

The initiative sought to promote the implementation of preventive, rather than repressive, measures among exporting companies, a novel concept that marked the beginning of the customs-private sector partnership.



Sistema de cooperación público-privada de BASC PERÚ BASC PERU Public-Private Cooperation System	
A nivel Perú At national level (Peru)	A nivel Internacional At international level
<p>Red nacional de cooperación pública-privada de más de 10 organizaciones (MINCETUR, SUNAT, DIRANDRO – PNP, APN, Poder Judicial del Perú, UIF-SBS, CEDRO, PROMPERÚ, entre otras). <i>National public-private cooperation network made up of 15 organizations (MINCETUR, SUNAT, DIRANDRO-PNP, APN, Judiciary of Peru, FIU-SBS, CEDRO, PROMPERÚ, among others).</i></p>	<p>Organizaciones líderes relacionadas al comercio internacional (OMA, UNODC, USCBP, etc.) <i>Leading organizations related to international trade (WCO, UNODC, USCBP, etc.)</i></p>
<p>La constante interacción organizacional de BASC Perú comprende numerosos eventos de formación y capacitación para los colaboradores de la organización contraparte, así como de apoyo institucional (con el Programa OEA-SUNAT, por ejemplo). Esto es complementado con los eventos internos dirigidos especialmente a empresas BASC y sus colaboradores en diversos tipos de eventos enfocados en fortalecer la cultura de seguridad y la integración organizacional bajo el esquema del Sistema de Gestión en Control y Calidad (SGCS) BASC. <i>BASC PERU maintains continuous engagement with its partner organizations through a wide range of training programs and institutional cooperation, such as its support for the SUNAT AEO Program. These efforts are complemented by internal activities designed specifically for BASC-certified companies and their teams, aimed at strengthening the security culture and fostering organizational integration under the BASC Control and Security Management System (SGCS).</i></p>	<p>El accionar internacional de BASC Perú va de la mano, de modo coordinado, con nuestra casa matriz World BASC Organization (WBO). En general, además de la activa participación de nuestros directivos en reuniones interinstitucionales, el capítulo BASC Perú tiene presencia en diversos países mediante la publicación de la revista Cargo Security, de difusión internacional. <i>The international activities of BASC PERU are carried out in close coordination with our parent organization, the World BASC Organization (WBO). In general, in addition to the active participation of our executives in inter-institutional meetings, the BASC PERU chapter maintains a presence in several countries through the publication of the internationally distributed magazine Cargo Security.</i></p>

La iniciativa buscaba fomentar la implementación de medidas preventivas, no represivas, entre las empresas exportadoras, concepto novedoso que inició la Alianza aduana-sector privado. Al siguiente año, 1997, se crea en Perú la Coalición Empresarial Anti-Contrabando (CEAC) que luego se convertiría en el capítulo BASC PERÚ.

BASC PERÚ sentó las bases de cooperación entre los sectores público y privado en Perú. Aglutinó y facilitó la participación de empresas de todos los sectores relacionadas al comercio internacional, así como inició el trabajo conjunto con autoridades policiales y judiciales y captó el interés de organizaciones no gubernamentales y apoyo de entidades supranacionales. A la fecha, BASC Perú ha consolidado esa colaboración público-privada y ha ampliado su cobertura institucional logrando también involucrar a prestigiosas organizaciones de alcance mundial, al convertirse en casa matriz de certificaciones ISO, enfocadas en complementar la cultura de seguridad con efectivas herramientas de gestión como las normas relativas a calidad, antisoborno, compliance, etc., para la gestión exitosa de riesgos en organizaciones de todo tamaño y actividad.

El éxito de la World BASC Organization y sus capítulos nacionales, incluido Perú, ha sido el resultado conjunto de los logros en cada país y la expansión de su alcance internacional en tres décadas de existencia. Esto fue puesto en valor claramente en la ceremonia de clausura del Congreso Mundial BASC 2024, cuando el secretario general de la Organización Mundial de Aduanas (OMA), Sr. Ian Saunders, destacó el papel fundamental de BASC en la promoción de la cultura de seguridad en la cadena de suministro internacional. En tal ocasión, el Sr. Saunders no encontró mejor síntesis para expresar su impresión sobre nuestra organización que la frase **“Red Global de Empresas Seguras BASC”**.

Con su autoridad correspondiente, el secretario general de la OMA subrayó que el éxito del comercio global depende del compromiso conjunto donde el **trabajo colaborativo del sector privado con las autoridades es fundamental** para construir un sistema que promueva la seguridad del comercio con integridad y sostenibilidad.

The following year, in 1997, the Business Anti-Smuggling Coalition (CEAC by its acronym in Spanish) was established in Peru, which would later become the BASC PERU chapter.

BASC PERU laid the foundations for cooperation between the public and private sectors in Peru. It brought together and facilitated the participation of companies from all sectors involved in international trade, initiated joint work with law enforcement and judicial authorities, and attracted the interest of non-governmental organizations as well as the support of supranational entities. To date, BASC PERU has strengthened this public-private collaboration and expanded its institutional reach, successfully engaging prestigious global organizations by becoming a headquarters for ISO certifications. These certifications are aimed at complementing the culture of security with effective management tools, such as standards on quality, anti-bribery, compliance, and others, to support the successful management of risks in organizations of all sizes and sectors.

The success of the World BASC Organization and its national chapters, including PERU, is the collective result of each country's achievements and the organization's expanding international reach over three decades of existence. This was clearly highlighted during the closing ceremony of the 2024 BASC World Congress, when the Secretary General of the World Customs Organization (WCO), Mr. Ian Saunders, underscored BASC's fundamental role in promoting a culture of security within the international supply chain. On that occasion, Mr. Saunders found no better way to summarize his impression of our organization than with the phrase **“BASC Global Network of Secure Companies.”**

With the authority of his position, the WCO Secretary General emphasized that the success of global trade depends on joint commitment, where **collaborative work between the private sector and government authorities is essential** to building a system that promotes secure, transparent, and sustainable trade.



Un caso concreto de la **colaboración al interior de la OMA** es la participación del Sr. Erik Moncayo, presidente internacional de World BASC Organization (WBO), como **representante del sector privado de América Latina y el Caribe**. Esta es una muestra más de la cooperación público-privada de BASC, en donde también interviene, como herramienta práctica para promover la seguridad en la cadena de suministro, el **Aviso de Carga o Reporte de Embarque Sospechoso** que BASC PERÚ implementó hace casi dos décadas y se aplica en su red de empresas certificadas como apoyo directo a las autoridades. Estas estrategias, y otros numerosos esfuerzos institucionales (ver cuadro), buscan aglutinar y fortalecer la articulación organizada de los actores del amplio espectro sectorial de la cadena de suministro, que buscan promover la colaboración público-privada.

La colaboración en el caso de la aduana estadounidense

Otro caso de colaboración público-privada en el comercio internacional es la creación de **Aduanas y Protección Fronteriza de Estados Unidos (CBP)** como resultado de los atentados terroristas del 11 de septiembre de 2001. Este organismo nació con un conjunto nuevo de prioridades y misión. Según Michael Laden (2007), "La protección y la recaudación de ingresos ya no eran la misión principal del servicio (...). Era necesario un cambio de paradigma por parte de la CBP, pasando del cumplimiento y la aplicación de la ley a la **colaboración con el comercio**." (The genesis of the US C-TPAT program: Lessons learned and earned by the government and trade.)

Laden también revela que la dirección inicial del CBP "convocó a un grupo de cincuenta (50) reconocidos **expertos en comercio internacional** que **representaban a todos los sectores de la cadena de suministro** (...), para estudiar la seguridad." El resultado fue la creación de C-TPAT (Asociación Aduanera-Comercial contra el Terrorismo). Antes del CBP la aduana estadounidense no conocía el funcionamiento de una cadena de suministro internacional, solo determinaba la admisibilidad de un producto y cobrar el arancel respectivo. Nada sabía sobre el producto antes de su llegada. Con el C-TPAT como programa voluntario, CBP superó el desconocimiento de la cadena de suministro, separando a las empresas que querían hacer lo correcto de aquellas que no.

A concrete example of collaboration within the WCO is the participation of Mr. Erik Moncayo, International President of the World BASC Organization (WBO), as the private-sector representative for Latin America and the Caribbean. This is yet another example of BASC's public-private cooperation, in which the Suspicious Cargo Advisory or Suspicious Shipment Report also plays a practical role in promoting supply chain security. BASC PERU implemented this mechanism nearly two decades ago, and it is applied within its network of certified companies as direct support for the authorities. These strategies, together with numerous other institutional efforts (see table), seek to bring together and strengthen the organized coordination of the wide range of stakeholders across the supply chain who aim to promote public-private collaboration.

Collaboration in the case of U.S. customs

Another example of public-private cooperation in international trade is the creation of U.S. Customs and Border Protection (CBP), established in response to the terrorist attacks of September 11, 2001. This entity was born with a new set of priorities and a renewed mission. According to Michael Laden (2007), "Revenue collection and protection were no longer the primary mission of the agency (...). A paradigm shift was required on the part of CBP, moving from enforcement and compliance toward collaboration with the trade." (The genesis of the US C-TPAT program: Lessons learned and earned by the government and trade).

Laden also reveals that the initial CBP leadership "brought together a group of fifty (50) well-known international trade experts representing all sectors of the supply chain (...) to examine security." The outcome was the creation of C-TPAT (Customs-Trade Partnership Against Terrorism). Before CBP, the U.S. Customs Service had no understanding of how an international supply chain operated; it merely determined the admissibility of a product and collected the corresponding duty. It knew nothing about the product before its arrival. With C-TPAT as a voluntary program, CBP overcame this lack of knowledge of the supply chain, distinguishing companies that wanted to do the right thing from those that did not.



La colaboración en el caso de la OMA

Otro ejemplo es el programa de seguridad Marco de Normas para la Seguridad y Facilitación del Comercio (SAFE por sus siglas en inglés) y el programa Operador Económico Autorizado (OEA) de la Organización Mundial de Aduanas (OMA). El **Marco SAFE** es el marco normativo que establece los principios de **cooperación entre las aduanas y las empresas**, en tanto que el **programa OEA** es la herramienta para certificar a las empresas que cumplen con los estándares de seguridad de la cadena de suministro.

Las normas del marco SAFE implican el cumplimiento de requisitos destinados a gestionar los riesgos y los aspectos de seguridad en la carga, los procesos, el personal y los activos físicos, entre otros ámbitos de seguridad (Nikoofal et al. 2022. Securing containerized supply chain through public and private Partnership). El programa OEA puede adquirir distintas denominaciones según el país aplicante. Por ejemplo, en la Unión Europea (UE) se denomina Operador Económico Autorizado (OEA) y en Estados Unidos Asociación Aduanera-Comercial contra el Terrorismo (C-TPAT por sus siglas en inglés). Estas normas son reconocidas mutuamente por Estados Unidos y la UE, así como por otros países, aspecto que expande la colaboración. En Perú, se denomina **programa OEA-SUNAT**.

El objetivo del programa OEA es establecer de forma colaborativa la seguridad de la cadena de suministro en todas sus etapas, desde el origen de la carga hasta su destino. Buscan la mitigación de riesgos en actividades ilícitas como el contrabando, en los derechos de propiedad intelectual, la falsificación, las actividades terroristas, entre otras y para ello el aporte de BASC es fundamental, pues su aporte se complementa satisfactoriamente en los aspectos exigidos de seguridad.

Collaboration in the case of the WCO

Another example is the Framework of Standards to Secure and Facilitate Global Trade (SAFE Framework) and the Authorized Economic Operator (AEO) program of the World Customs Organization (WCO). The SAFE Framework is the regulatory framework that sets out the principles of cooperation between customs authorities and businesses, while the AEO program is the tool used to certify companies that comply with supply chain security standards.

The SAFE Framework standards involve complying with requirements aimed at managing risks and security aspects related to cargo, processes, staff, and physical assets, among other security areas (Nikoofal et al., 2022. Securing Containerized Supply Chain Through Public and Private Partnership).

The AEO program may take on different names depending on the country implementing it. For example, in the European Union (EU) it is known as the Authorized Economic Operator (AEO), while in the United States it is the Customs-Trade Partnership Against Terrorism (C-TPAT). These standards are mutually recognized by the United States and the EU, as well as by other countries, which expands international cooperation. In Peru, it is known as the SUNAT AEO program.

The objective of the AEO program is to collaboratively strengthen security throughout all stages of the supply chain, from the origin of the cargo to its final destination. Its aim is to mitigate risks related to illicit activities such as smuggling, intellectual property rights violations, counterfeiting, and terrorist activities, among others. In this effort, the contribution of BASC is essential, as its role effectively complements the security requirements established by the program.





MARCAMOS EL RUMBO DEL
SECTOR PESQUERO



Garantizamos la
nutrición del mañana



Fernando Rivero Cisneros

Subgerente de Riesgos y Procesos en TASA
Deputy Manager of Risks and Processes at TASA

“Con BASC y OEA operamos con mayor integridad y confianza”

With BASC and OEA, we operate with greater integrity and trust

Conversamos con Fernando Rivero, quien destaca cómo BASC y OEA fortalecen su cultura preventiva, consolidan controles robustos y elevan su competitividad en el mercado internacional.

We spoke with Fernando Rivero, who highlights how BASC and AEO strengthen their preventive culture, consolidate effective controls, and enhance their competitiveness in the international market.

TASA es reconocida como una de las principales empresas pesqueras del mundo, con una cadena de suministro que abarca la pesca, el procesamiento, el almacenamiento y la distribución de productos marinos. En ese sentido, la empresa cuenta con diversas certificaciones internacionales que respaldan su compromiso con la seguridad, calidad y sostenibilidad. ¿Qué criterios considera TASA al momento de implementar estos sistemas de gestión y qué impacto han tenido en la mejora de sus procesos?

En TASA, la implementación de sistemas de gestión se basa en el análisis de criterios que aseguren la integridad de nuestra cadena de valor y el cumplimiento de los más altos estándares internacionales, lo que respalda y da tranquilidad a nuestros clientes. Consideramos tres pilares fundamentales: la **seguridad**, para proteger nuestras operaciones y garantizar la trazabilidad; la **sostenibilidad**, que refleja nuestro compromiso con el cuidado del recurso, del entorno y la **calidad**, que nos permite ofrecer productos confiables y competitivos; todo esto alineado con nuestros valores institucionales.

Cada decisión que tomamos por una certificación responde a una evaluación estratégica en donde

TASA is recognized as one of the leading fishing companies in the world, with a supply chain that spans fishing, processing, storage, and distribution of seafood products. In this context, the company holds various international certifications that support its commitment to safety, quality, and sustainability. What criteria does TASA consider when implementing these management systems, and what impact have they had on improving its processes?

At TASA, the implementation of management systems is based on analyzing criteria that ensure the integrity of our value chain and compliance with the highest international standards, providing assurance and peace of mind to our clients. We focus on three fundamental pillars: safety, to protect our operations and guarantee traceability; sustainability, reflecting our commitment to resource conservation and environmental stewardship; and quality, enabling us to offer reliable and competitive products, all aligned with our institutional values.

Every decision we make regarding a certification is based on a strategic assessment in which we analyze its impact on operational efficiency, customer trust, and continuous improvement. Thanks to this approach, we have achieved

analizamos el impacto en la eficiencia operativa, en la confianza de nuestros clientes y en la mejora continua. Gracias a ello, hemos logrado procesos más robustos, con controles preventivos que reducen riesgos, optimizan tiempos y fortalecen la cultura de seguridad en toda la organización. Estas prácticas no solo nos posicionan como líderes en la industria pesquera, sino que también refuerzan nuestro compromiso con la seguridad y la integridad en el comercio internacional.

Como parte de su compromiso con la integridad y seguridad de la cadena de suministro, TASA cuenta con la certificación BASC hace más de 18 años. ¿Cómo ha contribuido el Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC a fortalecer las operaciones de la empresa?

El Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC ha sido un pilar fundamental para fortalecer nuestras operaciones durante más de 18 años. Esta certificación no solo nos ha permitido garantizar la integridad de la cadena de suministro, sino que también ha logrado que consolidemos una cultura basada en la prevención, basada en la gestión de riesgos y la mejora continua. Gracias a la certificación BASC, mantenemos controles robustos que reducen los riesgos asociados a las amenazas del comercio internacional, asegurándonos que nuestras operaciones cumplan con sus estándares de seguridad. Además, que nos ha impulsado a trabajar de manera colaborativa con nuestros asociados de negocio, promoviendo buenas prácticas que protegen a nuestros clientes, colaboradores y la reputación de TASA.

TASA también ha obtenido la certificación como Operador Económico Autorizado (OEA), programa que comparte objetivos con BASC en materia de seguridad del comercio internacional. ¿De qué manera se complementan ambas iniciativas dentro de la gestión de la seguridad en su empresa? ¿Qué beneficios han identificado al contar con ambas?

La certificación BASC como OEA son normas que se complementan de manera estratégica dentro de nuestra gestión de seguridad, ya que ambas comparten el objetivo de garantizar la integridad del comercio internacional y la protección de la cadena de suministro.

BASC nos ha permitido consolidar una **cultura preventiva** y establecer controles internos robustos frente a riesgos como contrabando, narcotráfico y corrupción; y por su parte, OEA, liderado por SUNAT y Aduanas, refuerza esta gestión al otorgarnos reconocimiento como operador confiable ante las autoridades, facilitando procesos

more effective processes with preventive controls that reduce risks, optimize timelines, and strengthen the culture of security throughout the organization. These practices not only position us as leaders in the fishing industry but also reinforce our commitment to safety and integrity in international trade.

As part of its commitment to integrity and supply chain security, TASA has held BASC certification for over 18 years. How has the BASC Management System for Control and Security contributed to strengthening the company's operations?



The BASC Management System for Control and Security has been a fundamental pillar in strengthening our operations for over 18 years. This certification has not only allowed us to ensure the integrity of the supply chain but has also enabled us to consolidate a culture focused on prevention, risk management, and continuous improvement. Thanks to the BASC certification, we maintain strong controls that mitigate risks associated with international trade threats, ensuring that our operations comply with its security standards. Moreover, it has encouraged us to work collaboratively with our business partners, promoting best practices that protect our clients, employees, and TASA's reputation.

TASA has also obtained certification as an Authorized Economic Operator (AEO), a program that shares objectives with BASC in terms of international trade security. How do both initiatives complement each other within your company's security management? What benefits have you observed from having both certifications?

The BASC and AEO certifications strategically complement each other within our security management, as both share the objective of ensuring the integrity of international trade and protecting the supply chain.

BASC has allowed us to consolidate a preventive culture and establish strong internal controls against risks such as smuggling, drug trafficking, and corruption. Meanwhile, the AEO program, led by SUNAT and Customs, strengthens this management by granting us recognition as a trusted operator before the authorities, enabling faster and more secure customs processes.

Having both certifications has provided us with tangible benefits such as reduced processing times and duplication of functions, increased trust from our clients and strategic partners, a stronger competitive position in international markets, and enhanced operational resilience,

CERTIFICACIONES	PESCA	PLANTAS HYAP*	PLANTA OMEGA	PLANTA DE CONGELADOS	ASTILLERO	OFICINA PRINCIPAL
 Alianza Empresarial para el Comercio Seguro BASC	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Operador Económico Autorizado		✓	✓	✓		✓

Fuente: Página web de TASA | Source: TASA's web page.



aduaneros más ágiles y seguros. Contar con ambas certificaciones nos ha brindado beneficios tangibles como la reducción de tiempos y duplicidad de funciones, mayor confianza de nuestros clientes y socios estratégicos, un posicionamiento competitivo en mercados internacionales y fortalecer nuestra resiliencia operativa que ratifica nuestro compromiso de garantizar la nutrición del mañana con procesos ágiles, eficientes, pero sobre todo seguros.

Como productor líder de harina y aceite de pescado, TASA opera bajo estrictos estándares de seguridad y trazabilidad. Desde su experiencia, ¿cómo gestionan los riesgos relacionados con posibles intentos de manipulación o contaminación de la carga? ¿Qué medidas preventivas destacan dentro de su política de seguridad?

Nosotros gestionamos los riesgos de manipulación o contaminación de la carga mediante un enfoque preventivo y controles estrictos en cada etapa de la operación, desde la recepción del pescado, el ensaque, hasta el sellado y embarque de los contenedores.

Contamos con procedimientos e instructivos basados en cada requisito de BASC y OEA que incluyen inspecciones físicas, documentarias, monitoreo continuo en las zonas críticas y sistemas de trazabilidad que aseguran la integridad del producto desde la Planta hasta el embarque. Además, aplicamos medidas como el uso de precintos de alta seguridad, control de accesos, capacitación constante al personal con ejecución de simulacros y auditorías internas periódicas realizadas para identificar vulnerabilidades; así fortalecemos nuestro Sistema de Gestión y las capacidades de nuestros más de 20 auditores internos BASC.

Estas acciones forman parte de nuestros lineamientos de seguridad, que prioriza la prevención y la mejora continua, garantizando que nuestros clientes reciban productos seguros y confiables.

demonstrating our commitment to ensuring tomorrow's nutrition through processes that are agile, efficient, and, above all, secure.

As a leading producer of fishmeal and fish oil, TASA operates under strict safety and traceability standards. From your experience, how do you manage risks related to potential tampering or contamination of your cargo? What preventive measures stand out within your security policy?

We manage the risks of cargo tampering or contamination through a preventive approach and strict controls at every stage of the operation, from the receipt of the fish, packaging, to the sealing and shipment of containers.

We have procedures and guidelines based on each BASC and OEA requirement, which include physical and documentary inspections, continuous monitoring of critical areas, and traceability systems that ensure product integrity from the plant to shipment. In addition, we implement actions such as the use of high-security seals, access control, continuous staff training with drills, and periodic internal audits to identify vulnerabilities; in doing so, we strengthen our Management System and the capabilities of our more than 20 internal BASC auditors.

These actions are part of our security guidelines, which prioritize prevention and continuous improvement, ensuring that our customers receive safe and reliable products.

In recent years, Peruvian exports have faced new challenges related to illicit activities aimed at compromising the logistics chains. From TASA's perspective, how do you assess the current security landscape at the country's ports and terminals? Which aspects do you believe could be strengthened in the cooperation between the private sector and the authorities?

En los últimos años, las exportaciones peruanas han enfrentado nuevos desafíos vinculados a actividades ilícitas que buscan vulnerar las cadenas logísticas. Desde la perspectiva de TASA, ¿cómo evalúan el panorama actual de seguridad en los puertos y terminales del país. ¿Qué aspectos considera que podrían fortalecerse en la cooperación entre el sector privado y las autoridades?

El panorama actual de seguridad en los puertos y terminales del país presenta avances importantes en infraestructura y control, pero también desafíos frente a nuevas modalidades ilícitas que buscan vulnerar la cadena logística. Desde TASA, consideramos que la cooperación entre el sector privado y las autoridades es clave para enfrentar estos riesgos, por eso participamos dentro del Comité de Seguridad Patrimonial en la Sociedad Nacional de Pesquería (SNP) con el rol de secretarías, promoviendo el acercamiento con entidades como DIRANDRO, DICAPI, ADUANAS y más. Además, que hemos buscado el acercamiento y visitas a puertos importantes del país para recomendar oportunidades de mejora que van a beneficiar al país y sus exportaciones.

The current security landscape at the country's ports and terminals shows significant progress in infrastructure and control measures but also faces challenges from new illicit methods aimed at compromising the logistics chain. At TASA, we believe that cooperation between the private sector and authorities is key to addressing these risks. That's why we participate in the Heritage Security Committee of the National Fisheries Society (SNP by its acronym in Spanish) as secretaries, fostering engagement with entities such as DIRANDRO, DICAPI, Customs, and others. Additionally, we have pursued outreach and visits to major ports in the country to recommend improvements that will benefit both the country and its exports.



PERÚ
CERTIFICATION



**Certifica.
Destaca.
Lidera.**



**Certify.
Stand out.
Lead.**

Acreditados por:

Accredited by:



ANAB



INACAL



9001:2015

Calidad
Quality




37001:2016


Antisoborno
Anti-bribery




37301:2021

Cumplimiento
Compliance

 paula.lopez@bascperu.org

 +51 1 946 454 057

 bascperu.org/iso.php



Amenazas emergentes para 2026 en el comercio internacional

Emerging Threats for 2026 in International Trade

Los riesgos para el comercio permanecen latentes. Los más activos, hasta ahora, son los aranceles cuyos efectos finales aún están pendientes, así como la IA en sus diversas aplicaciones, por lo que cuesta hacer pronósticos definitivos.

Risks to trade remain latent. The most active so far are tariffs, whose final effects are still pending, as well as AI in its various applications, making it difficult to make definitive forecasts.

Pronóstico del comercio para 2026

Ante el alto grado de incertidumbre a causa, principalmente, de los efectos finales de las medidas arancelarias emitidas por Estados Unidos de América en abril de 2025, instituciones representativas del comercio mundial como la UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development), aún no han publicado sus expectativas para el comercio mundial para después del primer semestre de 2025 (Trade and Development Report 2025: Advance preview, October 2025). Pero World Trade Organization (WTO), otra importante organización en este campo, en su documento Global Trade Outlook de octubre de 2025, estima que el comercio mundial de mercancías en 2025 disminuirá 0.2% mientras que en 2026 se recuperará con un crecimiento de 2.5% (ver cuadro).

Tendencias emergentes

La amplia diversidad de organizaciones que analizan la situación económica y política mundial enlistan una serie de temas que influyen en el movimiento del comercio. Organizando y categorizando estos temas, Cargo Security considera que en la actualidad las tendencias globales disruptivas del equilibrio del comercio mundial pueden ser categorizadas en tres grandes campos: *Geoeconomía-Política, Medio Ambiente, e IA-Entorno Digital*.

Trade forecast for 2026

Given the high level of uncertainty, mainly due to the final effects of the tariff measures issued by the United States in April 2025, representative institutions of global trade, such as UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development), have not yet published their expectations for world trade beyond the first half of 2025 (Trade and Development Report 2025: Advance Preview, October 2025). However, the World Trade Organization (WTO), another key organization in this field, in its Global Trade Outlook report of October 2025, estimates that global merchandise trade will decrease by 0.2% in 2025, while in 2026 it is expected to recover with a growth of 2.5% (see table).

Emerging trends

The wide variety of organizations analyzing the global economic and political situation list a series of topics that influence trade movements. Organizing and categorizing these topics, Cargo Security considers that currently, the disruptive global trends affecting the balance of world trade can be categorized into three major areas: *Geoeconomics-Politics, Environment, and Artificial Intelligence-Digital Environment*.

Crecimiento volumen del comercio mundial de mercancías (Cambio en volumen y % anual) Global Merchandise Trade Volume Growth (Change in volume and annual %)				
	2023	2024	2025	2026
Total mundial World total	-1.0	2.9	-0.2	2.5
EXPORTACIÓN EXPORTS				
Norte América North America	3.6	2.3	-12.6	-1.2
Latinoamérica Latin America	2.4	6.2	0.6	0.9
Europa Europe	-2.9	-1.7	1.0	2.5
Medio Este Middle East	8.1	3.7	5.3	5.1
Asia	0.2	8.0	1.6	3.5
IMPORTACIÓN IMPORTS				
Norte América	-2.2	4.7	-9.6	-0.8
Latinoamérica Latin America	-4.0	6.0	5.0	0.5
Europa Europe	-4.9	-2.3	1.9	2.7
Medio Este Middle East	8.6	11.8	6.3	6.7
Asia	-0.7	5.1	1.6	3.8

Fuente | Source: WTO. Global Trade Outlook, October 2025.

Geopolítica y economía

El crecimiento de la **producción global** sigue rezagado respecto a su situación antes de la pandemia del Covid-19, según la UNCTAD. Un factor que subyace como causa de esta situación es la **incertidumbre** debido a los conflictos e **inestabilidad** internacional. Los **aranceles**, una variable económica convertida en un arma de presión política, ha agravado la incertidumbre. El uso de esta variable ha vuelto a ocupar preponderancia en la política económica desde la Gran depresión (1929), es decir casi después de un siglo.

Geopolitics and Economy

Global production growth continues to lag behind its pre-COVID-19 levels, according to UNCTAD. An underlying factor contributing to this situation is **uncertainty** caused by conflicts and international **instability**. **Tariffs**, an economic variable turned into a political pressure tool, have exacerbated this uncertainty. The use of this variable has regained prominence in economic policy since the Great Depression (1929), that is, almost a century later.

Principales tendencias emergentes globales Main Emerging Global Trends		
Geoconomía-Política <i>Geo-economics-Politics</i>	Medio Ambiente <i>Environment</i>	IA-Entorno Digital <i>AI-Digital Environment</i>
Conflictos entre países, inestabilidad, y migración por causas económicas principalmente (cambios de centros nacionales y regionales de poder, aranceles, sanciones económicas). <i>Conflicts between countries, instability, and migration primarily for economic reasons (shifts in national and regional power centers, tariffs, economic sanctions).</i>	Cambios en el clima y la ecología mundial (preocupación por escasez de recursos naturales, climas extremos). <i>Changes in global climate and ecology (concerns about natural resource scarcity, extreme weather conditions).</i>	Dominio progresivo en la producción, el comercio, la administración, la educación, el hogar y el esparcimiento, con complejas reglas de cumplimiento (legislación), y riesgos cada vez más sofisticados y frecuentes en la seguridad pública y privada (ciberataques). <i>Progressive dominance in production, trade, management, education, home, and leisure, with complex compliance rules (legislation), and increasingly sophisticated and frequent risks in public and private security (cyberattacks).</i>

Fuente: Elaboración basada en literatura relacionada (Fondo Monetario Internacional, World Trade Organization, Banco Mundial, World Economic Forum, The Economist, Consultoras, Bancos, Prensa, Gobiernos, etc.).
Source: Made based on related literature (International Monetary Fund, World Trade Organization, World Bank, World Economic Forum, The Economist, Consulting Firms, Banks, Press, Governments, etc.).

El **comercio mundial** en la primera mitad del 2025 podría haber crecido entre el 2.5% y 3% según UNCTAD, pero debido a los efectos definitivos de los nuevos aranceles (iniciados en abril 2025) el comercio en 2026 puede resultar notablemente disminuido. Asimismo, el papel de las **finanzas** en el comercio tiene un rol protagónico. “Más del 90% del comercio mundial depende de la infraestructura de las finanzas globales.”, lo que explica que la incertidumbre afecta las inversiones e influye en los movimientos comerciales y la producción.

Además, la estructura geográfica mundial del comercio está cambiando y la participación de los países en las actividades mencionadas, revela lo siguiente: el Sur Global (conjunto de países en desarrollo y emergentes) ha ganado considerable participación en la producción y el comercio internacional, pero ha disminuido en el sector financiero (ver cuadro). Estructuralmente, la concentración del sistema financiero en el Norte (sustentado en el dólar) “genera vulnerabilidades estructurales. Las economías más pequeñas y pobres se enfrentan a mayores costos de endeudamiento, una mayor exposición a la volatilidad cambiaria y una creciente carga de deuda.”

Global trade in the first half of 2025 could have grown between 2.5% and 3%, according to UNCTAD. However, due to the final effects of the new tariffs (initiated in April 2025), trade in 2026 may be significantly reduced. Likewise, the role of finance in trade is crucial. “More than 90% of global trade depends on the infrastructure of global **finance**,” which explains why uncertainty affects investments and influences trade flows and production.

Furthermore, the global geographic structure of trade is changing, and the participation of countries in the aforementioned activities reveals the following: the Global South (a group of developing and emerging countries) has gained considerable share in production and international trade but has decreased its share in the financial sector (see table). Structurally, the concentration of the financial system in the North (based on the dollar) “creates structural vulnerabilities. Smaller and poorer economies face higher borrowing costs, greater exposure to exchange rate volatility, and an increasing debt burden.”

The **imbalance** of the current international economic system could deepen due to the fact that, in the global productive structure, services continue a rising trend in



Participación mundial del Sur Global (*) en sectores económicos (%) Global South Participation (*) In Economic Sectors (%)		
Sector Industry	2007	2024
Producción Production	19	33
Comercio Trade	43	53
Finanzas Finance	30	24

*Fuente | Source: UNCTAD. Trade and Development Report 2025: Advance preview, October 2025.
(*) Conjunto de países en desarrollo y emergentes. | Group of developing and emerging countries.*

El **desequilibrio** del actual sistema económico internacional podría profundizarse por el hecho de que, en la estructura productiva mundial, los servicios siguen una tendencia creciente de su participación en el producto bruto interno (PIB) mundial (United Kingdom, Department for Business & Trade. June 2025. Global trade Outlook). El Reino Unido prevé que este sector pase del 75% en 2023 al 79% en 2050 y espera que los mercados emergentes obtengan más participación en este sector, aunque no es posible esperar lo mismo para los países en desarrollo, situación que perpetuaría el desequilibrio. En general, las disparidades económicas y de poder influyen en el surgimiento de **conflictos nacionales**. En 2023 el número de conflictos armados en el mundo fue de 27, el más alto desde la II Guerra Mundial, comparado con los 16 en 2013, según Reino Unido.

Este conjunto de consideraciones puede ser visto como un proceso de transformación económica y política a nivel mundial. A los ojos del banco español CaixaBank, por ejemplo, el mundo se encuentra en fase de prueba resiliente “ya que nos encontramos entre un mundo que

their share of global gross domestic product (GDP) (United Kingdom, Department for Business & Trade, June 2025, Global Trade Outlook). The United Kingdom forecasts that this sector will increase from 75% in 2023 to 79% in 2050 and expects that emerging markets will gain a larger share in this sector, although the same cannot be expected for developing countries, a situation that would perpetuate the imbalance. In general, economic and power disparities influence the emergence of **national conflicts**. In 2023, the number of armed conflicts worldwide was 27, the highest since World War II, compared to 16 in 2013, according to the United Kingdom.

This set of considerations can be seen as a process of global economic and political transformation. From the perspective of the Spanish bank CaixaBank, for example, the world is in a resilient testing phase, “as we find ourselves between a world that has not yet completely disappeared (globalization, multilateralism, liberal democracies) and another that has not yet been born. (The world economy in 2026: resilience, transition or disruption?, November 2025). According to this bank, we should not underestimate current changes or believe that

aún no ha desaparecido del todo (globalización, multilateralismo, democracias liberales) y otro que aún no ha nacido. (The world economy in 2026: resilience, transition or disruption?, November 2025). Para este banco no debemos subestimar los cambios actuales y creer que pronto volveremos al statu quo anterior, lo que hace pertinente recordar las palabras de Joseph de Maistre: “Tuvimos la Revolución Francesa; nos complació bastante. No fue un acontecimiento: fue una época”.

Medio ambiente

La relación de las condiciones medioambientales con el comercio internacional es evidente. Los riesgos ambientales disruptivos de las cadenas de suministro y las rutas comerciales están expresados por los **fenómenos meteorológicos extremos** y la **escasez de recursos naturales**. Por su parte, la pérdida de biodiversidad también afecta el comercio debilitando la base de recursos naturales que lo sustentan, así como incrementando los riesgos económicos y sanitarios. La misma competencia por los recursos naturales supone una amenaza por generar **tensión e incertidumbre** en los mercados, lo que podría conducir a **medidas restrictivas** o producir **conflictos sociales y políticos**.

we will soon return to the previous statu quo, which makes it relevant to recall the words of Joseph de Maistre: “We had the French Revolution; we were quite pleased. It was not an event: it was an era.”

Environment

The relationship between environmental conditions and international trade is evident. Disruptive environmental risks to supply chains and trade routes are manifested through **extreme weather events and natural resource scarcity**. Likewise, biodiversity loss also affects trade by weakening the natural resource base that supports it, while increasing economic and health risks. Competition for natural resources itself poses a threat by creating **tension and uncertainty** in the markets, which could lead to **restrictive measures** or trigger **social and political conflicts**.



Inteligencia Artificial–Entorno Digital

Es de común conocimiento que la elevación de la productividad económica genera mayores niveles de producción. Una persona es más productiva que otra si logra hacer brindar más servicios o generar más productos, utilizando los mismos o menos recursos. Algo similar pasa a nivel de países. Un factor que históricamente ha contribuido eficazmente a elevar la productividad es la tecnología porque permite agilizar procesos y automatizar tareas repetitivas, mejorando también la comunicación. Esto hace posible producir más en menor tiempo y con menos recursos, pero siempre manteniendo el estándar.

La influencia de la revolución de las **tecnologías de la información y la comunicación (TIC)** iniciado en la década de 1960 abrió una nueva era de crecimiento sostenido de la producción mundial. Gracias al avance de las TIC actualmente el mundo digital y la inteligencia artificial (IA) siguen transformando el mundo.

Artificial Intelligence – Digital Environment

It is widely known that increased economic productivity generates higher levels of output. A person is more productive than another if they can provide more services or produce more goods using the same or fewer resources. A similar phenomenon occurs at the country level. A factor that has historically contributed effectively to increasing productivity is technology, as it enables faster processes and automates repetitive tasks, while also improving communication. This makes it possible to produce more in less time and with fewer resources, while always maintaining standards.

The influence of the Information and Communication Technology (ICT) revolution, which began in the 1960s, ushered in a new era of sustained global production growth. Thanks to advances in ICT, today the digital world and artificial intelligence (AI) continue to transform the world.

A pesar de su gran contribución, este factor, mal empleado, representa una amenaza por su potencial para hacer daño a personas, organizaciones e inclusive países, mediante ciberataques. Este tipo de ataque ha evolucionado desde cuando había una simple amenaza de intrusión no autorizada a la computadora, lo cual era neutralizada mediante un password de autenticación (1970-1979), seguido por la aparición del virus (1980-1989), la seguridad de Internet (1990-1999), cibercrimen organizado (2000-2009), y actualmente (desde 2010) las denominadas APT (Advanced Persistent Threats) y Nation-State (operaciones cibernéticas patrocinadas por países) que pueden vulnerar sistemas y evadir la detección (Asha et al. 2021. *Cybersecurity: Evolution, challenges, and future directions in digital security*, y Coro. 2024. *A History of Cybersecurity and Cyber Threats*). Estas fuentes dicen que, mientras tanto, los ataques de ransomware a empresas, entidades gubernamentales e infraestructuras críticas continúan junto a tecnologías deepfake.

De otro lado, avanza la integración de tecnologías de inteligencia artificial (IA) y aprendizaje automático (Machine Learning) que “mejoran la detección de amenazas, automatizan los mecanismos de respuesta y brindan una defensa proactiva”, junto a la computación en la nube que ofrece mayores niveles de seguridad. Por su parte, la proliferación de Internet de las Cosas (IoT por sus siglas en inglés) seguirá presentando desafíos más complejos en un contexto del avance en ciernes de la computación cuántica.

En el comercio internacional no debemos ignorar las amenazas persistentes avanzadas realizadas por países (APT - Nation-State) y los deepfakes porque su capacidad de **interrumpir el comercio y las cadenas de suministro**. Pueden generar movimientos sociales estimulados por campañas de desinformación que podrían provocar disturbios civiles e inestabilidad geopolítica. Además, se han dado casos de **restricciones comerciales** para los chips informáticos utilizados para IA. Por ejemplo, en enero de 2025, el entonces presidente estadounidense Joe Biden impuso nuevas reglas de exportación para chips avanzados utilizados para IA con la finalidad de dificultar el acceso de China y otros países a estos componentes. Por lo dicho, la industria del comercio exterior debe adoptar un enfoque proactivo y colaborativo en materia de ciberseguridad sobre lo aprendido en el camino de la evolución de los ciberataques, la cual continúa imparables incrementándose cada vez en más complejidad, sofisticación y frecuencia.

En línea con estos desafíos, la Organización Mundial BASC (WBO) incorpora en su **Norma y Estándares Internacionales BASC**, versión 06:2022, un **capítulo completo —el capítulo 5— dedicado a la Seguridad de la Información**. A ello se suma un **esfuerzo permanente de sensibilización y capacitación**, orientado a fortalecer la prevención y la respuesta ante esta creciente amenaza.

Despite its significant contribution, this factor, if misused, represents a threat due to its potential to harm individuals, organizations, and even countries through cyberattacks. This type of attack has evolved from the time when there was a simple threat of unauthorized computer intrusion, which could be neutralized with an authentication password (1970-1979), followed by the emergence of viruses (1980-1989), Internet security (1990-1999), organized cybercrime (2000-2009), and currently (since 2010), the so-called APTs (Advanced Persistent Threats) and Nation-State operations (cyber operations sponsored by countries) that can compromise systems and evade detection (Asha et al., 2021, *Cybersecurity: Evolution, Challenges, and Future Directions in Digital Security*, and Coro, 2024). *A History of Cybersecurity and Cyber Threats*). These sources indicate that, meanwhile, ransomware attacks on companies, government entities, and critical infrastructure continue, along with deepfake technologies. On the other hand, the integration of artificial intelligence (AI) and machine learning technologies is advancing, which “enhances threat detection, automates response mechanisms, and provides proactive defense,” alongside cloud computing, which offers higher levels of security.

Furthermore, the proliferation of the Internet of Things (IoT) will continue to pose increasingly complex challenges in the context of the emerging advancement of quantum computing.

In international trade, we must not overlook advanced persistent threats (APT - Nation-State) and deepfakes, given their capacity to **disrupt commerce and supply chains**. They can trigger social movements fueled by disinformation campaigns, potentially causing civil unrest and geopolitical instability. Additionally, there have been cases of **trade restrictions** on computer chips used for AI. For example, in January 2025, the then U.S. President Joe Biden imposed new export rules for advanced chips used in AI, aiming to hinder China and other countries’ access to these components.

For these reasons, the international trade industry must adopt a proactive and collaborative approach to cybersecurity, building on the lessons learned from the evolution of cyberattacks, which continue relentlessly, growing in complexity, sophistication, and frequency.

In line with these challenges, the World BASC Organization (WBO) has incorporated a complete **chapter—Chapter 5—dedicated to Information Security** into its **BASC International Standards and Norms**, version 06:2022. This is complemented by **ongoing awareness-raising and training efforts** aimed at strengthening prevention and response to this growing threat.



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE

¡Agradecemos a las personas y organizaciones que se sumaron a la celebración de nuestro aniversario!
We would like to thank the individuals and organizations who joined us in celebrating our anniversary!





Conoce nuestras actividades en el año:

Learn about our activities throughout the year:

Como cada año, BASC PERÚ organiza y participa en eventos de interés para el sector. Asimismo, fomenta espacios de encuentro entre empresas certificadas a nivel nacional.

BASC PERU organizes and participates in events of interest for the sector. It also promotes meeting spaces among certified companies nationwide.

Actividades de BASC PERÚ | Setiembre

BASC PERU Activities | September

Webinar BASC: El futuro de la calidad

BASC Webinar: The future of quality

Más de 150 personas participaron en esta enriquecedora jornada y conocieron a mayor profundidad cuáles son las tendencias y desafíos de la calidad. Este evento contó con ponencias a cargo de Carlos Molina, Coordinador General de Gestión de la Calidad de la Autoridad Portuaria Nacional del Perú y Karen Alva, jefe de Sistema Integrado de Gestión de Flink Seguridad.

More than 150 participants attended this enriching session, gaining deeper insights into the trends and challenges in quality management. This event featured presentations by Carlos Molina, General Coordinator of Quality Management at the National Port Authority of Peru, and Karen Alva, Head of the Integrated Management System at Flink Seguridad.



Comité de Seguridad BASC de empresas de transporte terrestre

BASC Security Committee for land transport companies

En este espacio se intercambian buenas prácticas de seguridad, se fomenta una cultura de gestión de riesgos y se promueven políticas y procedimientos BASC. En esta ocasión contamos con las ponencias de Andrés Solano López, director comercial de las empresas YACZ Cargo y Grupo Logístico PML & YACZ y Patricia Bellido Viacava, Auditora Internacional BASC y Coordinadora de Operaciones en BASC PERÚ.

This forum facilitates the exchange of best security practices, promotes a risk management culture, and encourages BASC policies and procedures. In this instance, the presentations were given by Andrés Solano López, Commercial Director of YACZ Cargo and Grupo Logístico PML & YACZ, and Patricia Bellido Viacava, BASC International Auditor and Operations Coordinator at BASC PERU.



Visita a BASC PANAMÁ

Visit to BASC PANAMA

Rafael del Campo, representante de la Asociación de Exportadores (ADEX), miembro del Consejo Directivo de BASC PERÚ, aprovechando un viaje visitó las oficinas de BASC Panamá. Su visita reafirma los lazos de cooperación y el compromiso conjunto por promover un comercio internacional seguro y confiable. Agradecemos la hospitalidad y atenciones de la Dra. Giomar González, directora ejecutiva de BASC Panamá.

Rafael del Campo, representative of the Association of Exporters (ADEX by its acronym in Spanish) and member of the Board of Directors of BASC PERU, took the opportunity of a trip to visit the offices of BASC Panama. His visit reaffirmed the bonds of cooperation and the joint commitment to promote safe and reliable international trade. We appreciate the hospitality and attention of Dr. Giomar González, Executive Director of BASC Panama.



Actividades de BASC PERÚ | Octubre

BASC PERU Activities | October



BASC PERÚ presente en el Congreso Nacional BASC 2025 de BASC Dominicana

BASC PERU at the 2025 National BASC Congress in the Dominican Republic

Nuestro director ejecutivo, César Venegas, participó en el Congreso Nacional BASC 2025, realizado en la ciudad de Santo Domingo y organizado por BASC Dominicana el 30 y 31 de octubre. Este importante encuentro reúne a líderes del sector comprometidos con fortalecer la seguridad del comercio internacional, compartiendo experiencias, buenas prácticas y estrategias para seguir promoviendo operaciones seguras y confiables.

Asimismo, se hizo la entrega de una placa de reconocimiento a Omar Castellanos, director ejecutivo de BASC Dominicana.

Desde BASC PERÚ, reafirmamos nuestro compromiso de seguir impulsando una sólida cultura de seguridad en toda la cadena de suministro.

Our Executive Director, César Venegas, participated in the 2025 National BASC Congress, held in Santo Domingo and organized by BASC Dominican Republic on October 30th and 31st. This important event brings together sector leaders committed to strengthening international trade security, sharing experiences, best practices, and strategies to continue promoting safe and reliable operations.

A recognition plaque was also presented to Omar Castellanos, Executive Director of BASC Dominican Republic.

From BASC PERÚ, we reaffirm our commitment to continue promoting a strong security culture throughout the entire supply chain..

Actividades de BASC PERÚ | Octubre

BASC PERU Activities | October

BASC PERÚ realiza visitas de fidelización en el norte del país

BASC PERU conducts loyalty visits in northern Peru



Durante nuestra agenda en Piura, BASC PERÚ realizó visitas de fidelización a empresas agroexportadoras certificadas de la región. En FRUITXCHANGE, nuestro director ejecutivo, César Venegas, fue recibido por su equipo de Operaciones y Seguridad, quienes mostraron los campos de cultivo y procesos de cosecha, empaque y congelado de sus productos. La empresa mantiene la certificación BASC desde hace 8 años y exporta a más de 20 países.

Asimismo, se visitó SUNSHINE, donde se recorrió las plantas de frescos y congelados, así como sus almacenes en plena preparación de campaña. La empresa, que celebra 41 años de trayectoria, mantiene la certificación BASC desde hace más de 21 años y exporta a más de 15 países, reafirmando su sólido compromiso con la seguridad de la cadena de suministro. Agradecemos a FRUITXCHANGE y a SUNSHINE por sus atenciones y hospitalidad.

During our agenda in Piura, BASC PERU carried out loyalty visits to certified agro-export companies in the region. At FRUITXCHANGE, our Executive Director, César Venegas, was welcomed by their Operations and Security team, who showcased the fields and the harvesting, packing, and freezing processes of their products. The company has held BASC certification for 8 years and exports to over 20 countries.

Likewise, a visit was made to SUNSHINE, where the fresh and frozen production facilities were toured, along with their warehouses during peak campaign preparations. The company, celebrating 41 years of history, has maintained BASC certification for over 21 years and exports to more than 15 countries, reaffirming its strong commitment to supply chain security. We thank FRUITXCHANGE and SUNSHINE for their courtesy and hospitality.

15.º Encuentro de Auditores Internos BASC – Zona Norte (Piura)

BASC PERU holds Security Week: Northern Zone- Piura

Reunimos a más de 40 auditores internos comprometidos con la integridad y la mejora continua del Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS) BASC.

El evento inició con las palabras de bienvenida de César Venegas, director ejecutivo de BASC PERÚ. Posteriormente, inició el bloque de ponencias en el que se trataron temas relevantes para el rol de auditor interno, entre ellos: uso de la inteligencia artificial en auditorías internas, buenas prácticas en auditorías BASC (auditorías de trazabilidad) y diversas modalidades de contaminación de carga detectadas en puertos y carreteras del norte.

Agradecemos a los ponentes que formaron parte del panel de expertos: Mario Yunis, CEO Founder de Zettalab Digital Transformation, María Carrasco, representante de DEYMI y Bryan Marcos, representante de la PNP (DIRANDRO).



We brought together more than 40 internal auditors committed to integrity and the continuous improvement of the BASC Management System for Control and Security (SGCS).

The event began with a welcome address by César Venegas, Executive Director of BASC PERU. This was followed by a series of presentations covering topics relevant to the role of internal auditors, including the use of artificial intelligence in internal audits, best practices in BASC audits (traceability audits), and various types of cargo contamination detected in ports and highways in the northern region.

We extend our gratitude to the speakers who participated in the panel of experts: Mario Yunis, CEO and Founder of Zettalab Digital Transformation; María Carrasco, representative of DEYMI; and Bryan Marcos, representative of the Peruvian National Police (DIRANDRO).

Actividades de BASC PERÚ | Octubre

BASC PERU Activities | October

BASC PERÚ realiza la Semana de la seguridad: Zona Norte – Piura

Signing of an Inter-Institutional Agreement between BASC PERU and Mincetur



Del 13 al 18 de octubre se desarrollaron diversas actividades formativas orientadas a fortalecer las capacidades de los colaboradores de nuestras empresas certificadas BASC. Se brindaron cursos como “Interpretación de la Norma y Estándares BASC”, “Formación de Auditor Interno BASC”, “Formación de inspector de contenedores según el SGCS BASC”, Charla “Reporte de embarques sospechosos y modalidades de contaminación de la carga”, entre otras.

Agradecemos el apoyo de Transportes CARTAGO, empresa certificada BASC, por facilitarnos sus instalaciones para el desarrollo del curso de inspección de contenedores.

BASC PERU took part in the 4th International Logistics and Supply Chain Convention at Universidad de Lima with the presentation “Global Standards in Supply Chain Risk Management and the Role of BASC,” delivered by BASC PERU’s Membership and Loyalty Manager, Paula López, who shared our experience in promoting safe, reliable, and transparent international trade..

BASC PERÚ organiza el Comité de seguridad: Zona Norte – Piura

BASC PERU organizes the Security Committee: Northern Zone – Piura



El evento inició con las palabras de bienvenida de nuestro director ejecutivo, Sr. César Venegas. Luego de ello, como parte de la agenda, se contó con la participación del Tco. Genry Exso Vilchez Cervera, Analista de Inteligencia y jefe del Equipo de Inteligencia DIRANDRO Norte – Piura, quien realizó una ponencia sobre “Modalidades empleadas por las organizaciones de narcotráfico en la cadena de suministro del comercio internacional”.

Asimismo, destacamos la presencia del Capitán PNP Luis Aldo Arias Soto, jefe del DEPOTAD PNP Piura, en representación de su institución, reafirmando el compromiso conjunto con la seguridad del comercio internacional.

The event began with a welcome speech by our Executive Director, Mr. César Venegas. As part of the agenda, Tco. Genry Exso Vilchez Cervera, Intelligence Analyst and Head of the DIRANDRO North – Piura Intelligence Team, delivered a presentation on “Methods Used by Drug Trafficking Organizations in the International Trade Supply Chain.”

We also highlight the presence of Captain PNP Luis Aldo Arias Soto, head of DEPOTAD PNP Piura, representing his institution and reaffirming the joint commitment to the security of international trade.

Actividades de BASC PERÚ | Octubre

BASC PERU Activities | October

BASC PERÚ participa en la IV Convención Internacional de Logística y Supply Chain de la Universidad de Lima

BASC PERU participates in the 4th International Logistics and Supply Chain Convention at Universidad de Lima



BASC PERÚ estuvo presente en la IV Convención Internacional de Logística y Supply Chain de la Universidad de Lima, con la ponencia "Estándares mundiales en gestión de riesgos de cadenas de suministro y el rol de BASC", a cargo de la Gerente de Afiliación y Fidelización de BASC PERÚ, Paula López, quien compartió nuestra experiencia trabajando en la promoción de un comercio internacional seguro, confiable y transparente.

BASC PERU took part in the 4th International Logistics and Supply Chain Convention at Universidad de Lima with the presentation "Global Standards in Supply Chain Risk Management and the Role of BASC," delivered by BASC PERU's Membership and Loyalty Manager, Paula López, who shared our experience in promoting safe, reliable, and transparent international trade.

Masterclass BASC "Buenas prácticas de seguridad en la cadena de suministro"

BASC Masterclass "Best Practices in Supply Chain Security"



En el marco del convenio que mantenemos con Instituto San Ignacio de Loyola (ISIL), nuestra Gerente de Capacitaciones, Kandy Escobar, brindó la Masterclass BASC "Buenas prácticas de seguridad en la cadena de suministro", que tuvo como objetivo concientizar a los alumnos de las carreras de Supply Chain, Logística, Administración y otras relacionadas, sobre el rol de los actores de la cadena de suministro y la gestión de riesgos.

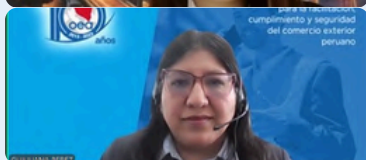
Within the framework of our agreement with the Instituto San Ignacio de Loyola (ISIL), our Training Manager, Kandy Escobar, delivered the BASC Masterclass "Best Practices in Supply Chain Security." The session aimed to raise awareness among students in Supply Chain, Logistics, Administration, and related programs about the role of supply chain actors and risk management.

Actividades de BASC PERÚ | Noviembre

BASC PERU Activities | November

Webinar BASC: Iniciativas de seguridad en la cadena de suministro: OEA y BASC

Webinar BASC: Iniciativas de seguridad en la cadena de suministro: OEA y BASC



Este webinar dirigido al sector aéreo permitió profundizar en cómo la certificación BASC contribuye al fortalecimiento de la seguridad en el comercio exterior, destacando la importancia de sus estándares y cómo complementa a las empresas en el cumplimiento de los requisitos del Programa Operador Económico Autorizado (OEA). Durante la sesión, se revisaron buenas prácticas y estrategias que impulsan la trazabilidad, la gestión de riesgos y la confianza entre los actores de la cadena de suministro, reforzando así la competitividad internacional de las organizaciones participantes.

Contamos con la participación de representantes de: IATA, Plus Ultra Líneas Aéreas, DHL Aero Expreso, Talma, Jetsmart, CMS Grau, Asociación de Empresas de Transporte Aéreo Internacional (AETAI) y Centurión Cargo Airlines, entre otras. Agradecemos a la Srta. Giuliana Pérez, Supervisora de la División OEA-SUNAT, por la ponencia brindada para nuestros participantes.

This webinar, aimed at the aviation sector, provided an in-depth look at how BASC certification strengthens security in foreign trade, highlighting the importance of its standards and how it supports companies in meeting the requirements of the Authorized Economic Operator (AEO) Program. During the session, best practices and strategies were reviewed to promote traceability, risk management, and trust among supply chain stakeholders, thereby reinforcing the international competitiveness of participating organizations.

Representatives from IATA, Plus Ultra Líneas Aéreas, DHL Aero Expreso, Talma, Jetsmart, CMS Grau, the Association of International Air Transport Companies (AETAI by its acronym in Spanish), and Centurión Cargo Airlines, among others, participated in the webinar. We thank Ms. Giuliana Pérez, Supervisor of the OEA-SUNAT Division, for her presentation to our participants.

BASC PERÚ realiza visita de fidelización a Flink Seguridad

BASC PERU conducts a loyalty visit to Flink Seguridad



Nuestro Director Ejecutivo, César Venegas; Paula López, Gerente de Afiliaciones; y Gerente de Capacitaciones, Kandy Escobar, visitaron Flink Seguridad, empresa que mantiene la certificación BASC durante más de 11 años y se viene consolidando como un aliado en sistemas y dispositivos de seguridad, control e identificación con altos estándares de seguridad con ética y calidad.

Agradecemos la atención de la gerencia general, gerencia de operaciones, sistema integrado de gestión, quienes mostraron a detalle los procesos y buenas prácticas BASC implementadas.

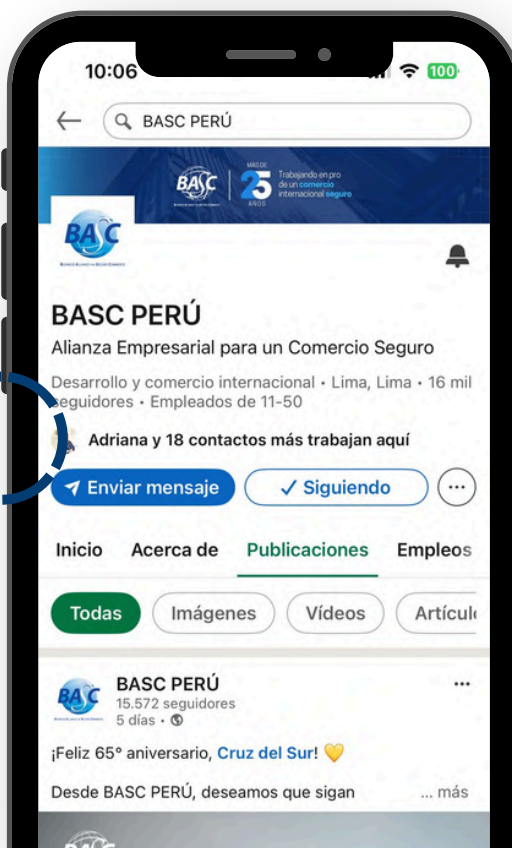
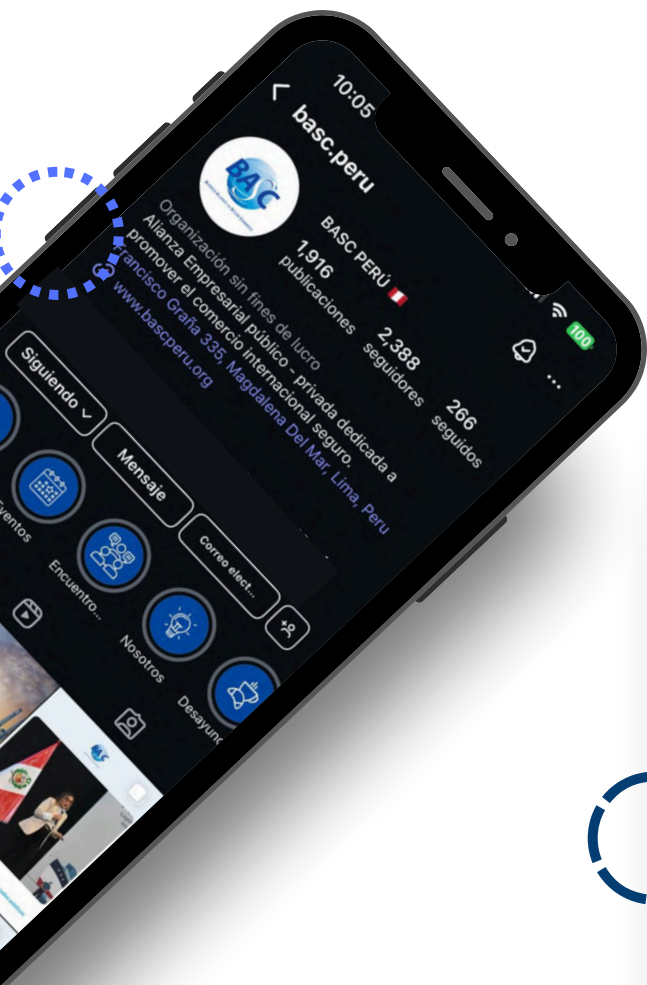
Our Executive Director, Cesar Venegas; Membership Manager, Paula Lopez; and Training Manager, Kandy Escobar, visited Flink Seguridad, a company that has held BASC certification for over 11 years and is consolidating itself as a trusted partner in security systems and devices, as well as control and identification solutions, maintaining high standards of safety, ethics, and quality.

We appreciate the attention of the General Management, Operations Management, and Integrated Management System teams, who provided a detailed overview of the processes and BASC best practices implemented.

Entérese de todas nuestras novedades: *Discover all our latest news:*



@bascperu





Generando confianza en los negocios ***Building trust in businesses***

Revista especializada elaborada por el Capítulo BASC PERÚ
Specialized magazine published by the BASC PERÚ Chapter